

דוח סיכום שנת 2023

ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית
לפיתוח מפרץ חיפה

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

פברואר 2024

יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה
ראש המועצה הלאומית לכלכלה

פרופ' אבי שמחון

צוות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

יובל אדמון- ראש המנהלת

שרון בן עזרא- מנהל אינטגרציה

יקיר נירגד- אינטגרציה

טל ונגר- ליווי וייעוץ תכנוני

יעל רפפורט- PMO

מיטל שגיא- PMO

ישי וולפוביץ'- צוער בשירות המדינה

שרון אחדות- דוברות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

אורן ברבי- מנהל שיתוף ושותפויות

גילה לאור- יועצת אסטרטגית שותפויות

שירה איתן- מנהלת תהליכי שיתוף

פרופ' אבי שמחון

יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה



מטרופולין חיפה נמצא בתחילתה של מהפכה. התכנית האסטרטגית שאישרנו ביוני האחרון, ושהגיעה לשיאה עם אישור תמ"א 75, היא חלק מחזון להפוך את מטרופולין חיפה והקריות למרכזי יותר, נקי יותר ומושך יותר.

מטרופולין שיגדל להיקף של מעל מיליון וחצי תושבים, ויוכל להתחרות בתל אביב וגוש דן, ועל ידי כך להשפיע לטובה על כל צפון מדינת ישראל.

התכנית שאושרה על ידי הממשלה, ומנוהלת על ידי ועדת ההיגוי בין-משרדית ומנהלת ייעודית במשרד ראש הממשלה, צפויה להתחיל לשנות את פניו של מפרץ חיפה והמטרופולין כולו תוך שנים ספורות.

יוזמה שהתחלנו ב-2016, ועברה דרך דוח מקצועי של חברה בינלאומית, ועדת המנכ"לים בראשותי, והחלטות ממשלה, הפכה בשנה האחרונה לתכנית ממשית ומפורטת לביצוע, בה ברור לכל אחד מהי המשימה שלו, מתי היא צריכה להתבצע, ומי יסייע לו לבצע אותה בזמן.

למרות המלחמה, ולעיתים בעקבות לקחים שהפקנו ממנה, כולנו עובדים קשה מאוד על מנת להפוך את החזון למציאות. הדוח השנתי לשנת 2023 מפרט את מה שהשגנו, וגם את מה שלא, ונותן הצצה לתכניות שלנו ל-2024.

התכנית לשינוי המפרץ יצאה לדרך.

תודה לכולם,
פרופ' אבי שמחון
ראש המועצה הלאומית לכלכלה
יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית
האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה
משרד ראש הממשלה



התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה היא אחת התכניות הגדולות והמורכבות שבוצעו במדינת ישראל בעשורים האחרונים. על מנת להצליח לעמוד באתגר העצום הזה, נדרשת התגייסות מלאה של גורמים רבים מתוך הממשלה, השלטון המקומי, החברה האזרחית והמגזר העסקי.

תפיסת העולם של המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה במשרד ראש הממשלה היא שעל מנת להצליח לקדם תכנית כזו, עם שותפים רבים כל כך, נדרשות קודם כל שקיפות ואחריותיות (Accountability).

כל מי שיש לו משימה בפרויקט, צריך לדווח בצורה מסודרת ומתואמת על מה שהוא עושה, ומתכנן לעשות. וכולנו יחד, צריכים לדווח לציבור על הכל בצורה מלאה ואמינה- את ההצלחות ואת הכישלונות. את האתגרים ואת הסיכונים, לצד הפעולות שמבוצעות על מנת להתמודד איתם. את מה שעשינו, ואת מה שאנחנו מתכננים לעשות.

הדיווח השקוף והמסודר החל עם הקמת המנהלת, וימשיך עד לסיום יישומה המלא של התכנית- הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, הקמת הרכבות המהירות מתל אביב, בית החולים החדש בקריית אתא, הפארק המטרופוליני לאורך נחל הקישון, ועשרות אלפי יחידות דיור, שטחי תעסוקה, תרבות, תיירות ופנאי בשטח שבין חיפה ונשר לקריות.

הדוח השנתי שלפניכם הוא הראשון שאנחנו מפרסמים בפורמט הזה, ואנחנו מקווים שתמצאו בו עניין. אנחנו נשמח לקבל עליו הערות על מנת להשתפר בהמשך, ולהבטיח כי התכנית האסטרטגית כולה תיושם במהירות, ביעילות ובשקיפות מלאה כלפי כולם.

בברכה,

ראש המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
סגן ראש המועצה הלאומית לכלכלה
משרד ראש הממשלה

7	תמצית מנהלים
17	פרק א- רקע כללי ומטרת התכנית
20	פרק ב'- יישום תכנית העבודה בשנת 2023
23	תכנון מול ביצוע תוכנית העבודה-2023
23	תכנון מול ביצוע לפי חבילות עבודה
23	מקבץ משימות משק האנרגיה
27	מקבץ משימות השבת קרקעות
28	מקבץ משימות פיתוח המטרופולין
31	מקבץ משימות רוחבי
33	תכנון מול ביצוע שיתוף ציבור
40	תכנון מול ביצוע 2023-פעילות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
41	פרק ג'- ניהול סיכונים, הזדמנויות ושינויים ביישום תכנית העבודה
41	ניהול סיכונים אתגרים/ חסמים
45	תוכניות לצמצום לו"ז ותקציב
47	ניהול שינויים בפרויקט
49	תקצוב חבילות העבודה
59	פרק ד'- תוכנית עבודה לשנת 2024
60	מקבץ משימות היערכות משק האנרגיה
64	מקבץ משימות השבת קרקעות
64	מקבץ משימות פיתוח המטרופולין
67	מקבץ משימות רוחביות
69	תכנית העבודה של המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה שנת 2024 כולל שיתוף ציבור
70	נספחים
70	נספח א' SOW - פירוט לפי סעיפי החלטת הממשלה
70	מו"מ עם בז"ן, דשנים ותש"א:
71	שיקום והשבת קרקעות:
72	חוות המיכלים של תש"א:
73	חשמול והכפלת מסילות הרכבת
74	הקמת ביה"ח בקריית אתא
75	הקמה וניהול פארק מטרופוליני
77	מתחם היי-טק נחל סעדיה
79	משיכת חברות למפרץ
80	תכנון מפרץ חיפה

80	הבטחת רציפות התפקודית.
81	מסוף תזקיקים חדש
83	הקמת שוברי גלים מול חופי קריית חיים
84	יבוא וייצוא גפ"מ באשדוד
85	צמצום השימוש בגפ"מ במשק
85	מענה כלכלי לרשויות המקומיות
86	קונדנסט
87	ביטומן
89	גפ"מ
90	תזקיקים
92	מענה ביטחוני
92	ללא סעיף
93	נספח ב' - חבילות עבודה לשנת 2024 לפי משרדים
93	משרד האנרגיה
93	משרד האוצר - חשכ"ל
93	משרד האוצר - אג"ת
94	רמ"י
94	משרד התחבורה
95	משרד התחבורה- חנ"י
95	משרד הגנת הסביבה
96	משרד הבריאות
96	משרד הכלכלה
96	משרד הפנים
96	משרד התחבורה - רכבת ישראל
97	משרד החקלאות
97	הקרן לשיקום המחצבות
97	מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
97	TBD

רקע

בהמשך להמלצות ועדת המנכ"לים שפורסמו ביוני 2021, אושרה [החלטת הממשלה 1231 לפיתוח מפרץ חיפה במרץ 2022](#).

ההחלטה הורתה, בין היתר, על הקמת ועדת היגוי בין-משרדית למעקב אחר יישום ההחלטה, וכן על הקמת מנהלת ייעודית במשרד ראש הממשלה שתפעל תחת הוועדה. המנהלת החלה את עבודתה ביוני 2022, ובחצי השנה הראשונה לפעילותה עסקה בהקמת התשתיות הארגוניות והתהליכים הנדרשים לניהול היישום של החלטת הממשלה. ועדת ההיגוי והמנהלת פרסמו [דוח שנתי קצר בינואר 2023](#).

במחצית הראשונה של שנת 2023 גיבשו ועדת ההיגוי והמנהלת [תכנית עבודה רב שנתית](#), שפורסמה ביוני 2023. במחצית השניה של שנת 2023 בוצעה עבודה מול כל שותפי הפעילות לדיוק לוחות הזמנים תוך כדי יצירת שגרות עבודה, לאחר תחילת יישום התכנית. כעת הפוקוס עובר ליישום- מעקב, בקרה, ניהול סיכונים והסרת חסמים. היום, ועדת ההיגוי והמנהלת מפרסמות לראשונה דוח שנתי מקיף ומפורט על בסיס תכנית העבודה המאושרת. דוח דומה יפורסם לציבור מדי שנה עד להשלמת התכנית כולה.

לוחות הזמנים ליישומה המלא של החלטת ממשלה 1231 עפ"י תכנית העבודה והסטאטוס הנוכחי

תכנית העבודה כוללת 106 חבילות עבודה, שנגזרו מהחלטת ממשלה 1231 וכוללות כ-500 משימות שונות לביצוע עד ליישומה המלא. בעקבות הפעולות שבוצעו מאז שפורסמה תכנית העבודה ביוני 2023, להלן לוחות הזמנים העדכניים של יישום החלטת הממשלה:

שלב	ערסל ראשי	פעילות מתוכננת	זמן ביצוע (חודשים)	שנה 0 (2022)	שנה 1 (2023)	שנה 2 (2024)	שנה 3 (2025)	שנה 4 (2026)	שנה 5 (2027)	שנה 6 (2028)	שנה 7 (2029)	שנה 8 (2030)	שנה 9 (2031)	שנה 10 (2032)	שנה 11 (2033)	שנה 12 (2034)	שנה 13 (2035)																																																																																																																																																								
		סר"כ	165	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
1	היערכות משק האגרגיה	קונדנסט (תמ"א 75)	36	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
2		ביטומן	48	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
3		גפ"מ	81	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
4	תזקיקים	דשנים	93	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
5			0	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
6	השבת קרקעות	תש"א	87	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
7		בז"ן	0	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
8	פיתוח המטרופולין	תוכניות לקידום תעסוקה	57	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
9		סביבה	81	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
10	פיתוח המטרופולין	בראות	138	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
11		תחבורה	165	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
12	פעילות רחבת	משא ומתן	33	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
13		מענה כלכלי לרשויות	9	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
14	תמ"א 75	תמ"א 75 ניהול גיג	30	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
15		תמ"א 75 מפרץ	30	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
16		תמ"א תשתיות	48	[Bar chart showing activity duration from year 0 to 13]																																																																																																																																																																					
ספירת חודשים מתחילת פעילות				0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165

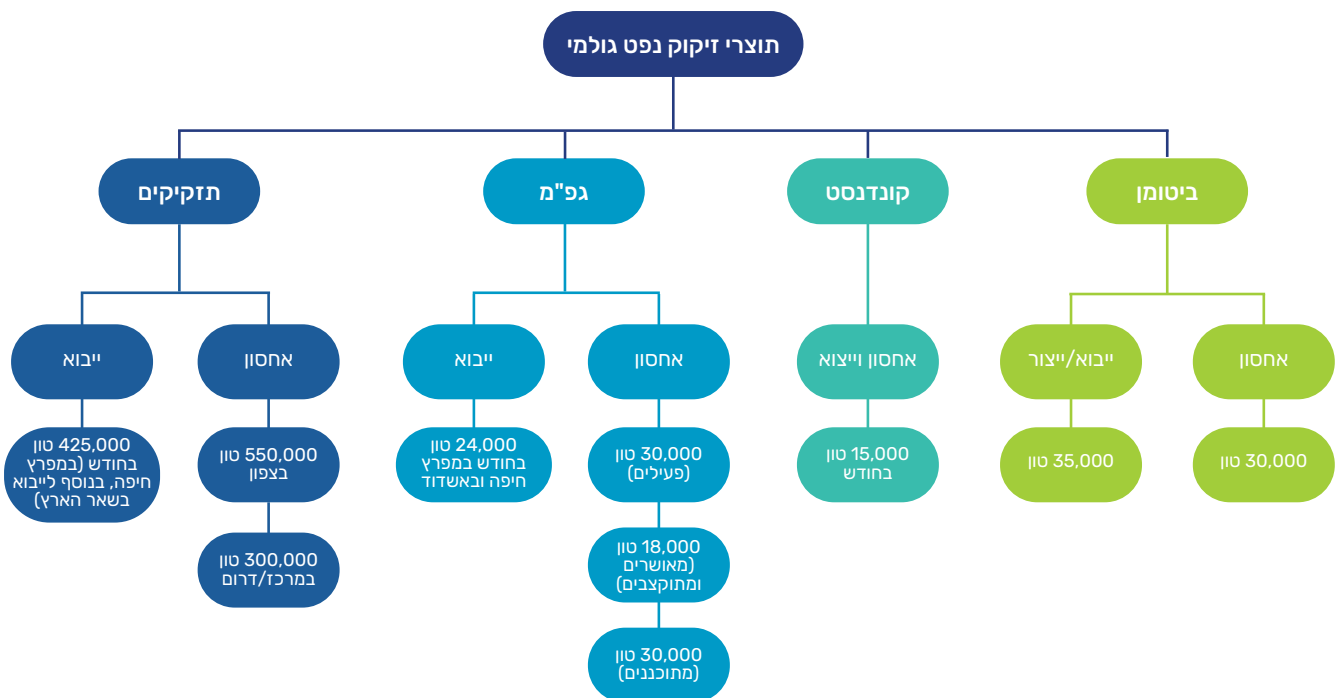
- * לוחות הזמנים המוצגים במקומו הם המאושרים בתכנית העבודה שפורסמה ביוני 2023.
- * לוחות הזמנים המוצגים בצבעוני הם המעודכנים לתכנית, לאחר חצי שנה של יישום בפועל, נכון למועד פרסום דוח זה.

הגאנט מציג את לוחות הזמנים המעודכנים, לאחר התחלת יישום תכנית העבודה. לוחות זמנים אלה התקבלו ואושרו על ידי משרדי הממשלה השונים, ומביאים את הערכות משק האנרגיה לכדי מוכנות בשנת 2029, בהלימה לתכנית העבודה.

לוחות הזמנים של היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה:

הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה היא המחולל המרכזי של כל האסטרטגיה לפיתוח ולקידום המפרץ. בשל כך, הושם דגש מיוחד על היערכות משק האנרגיה, שתבטיח רציפות תפקודית מלאה ושבלעדיה לא יהיה ניתן להפסיק את פעילות תעשייה זו. היערכות זו מחייבת הקמה והסבה של תשתיות לייבוא, הולכה, אחסון וניפוק של חומרים שהתשלובת התעשייתית של בד"ן מייצרת או מטפלת בהם כיום- תזקיקים (בנזין, סולר, דלק מטוסים), גפ"מ, קונדנסט וביטומן.

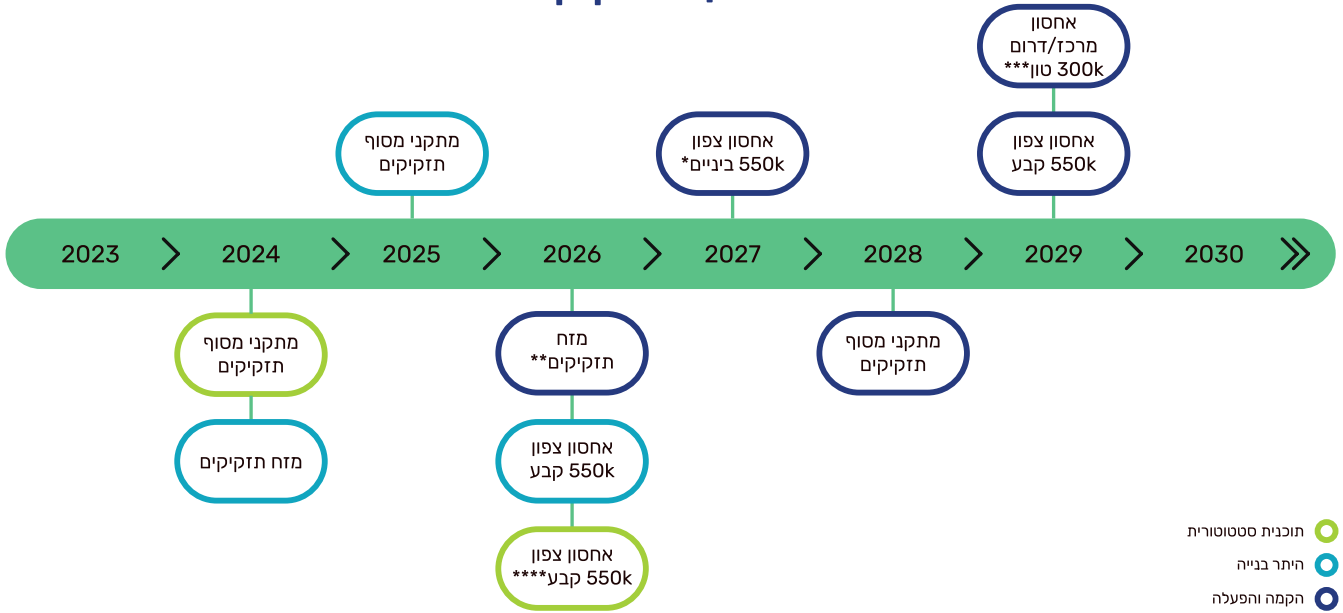
המענה האנרגטי הנדרש על פי החלטת ממשלה 1231



הקמת התשתיות הנדרשות להבטחת רציפות תפקודית של משק האנרגיה

התרשימים הבאים מציגים את אבני הדרך המרכזיות של כל מתקני התשתיות שצריכים לקום על פי החלטת הממשלה, על פני ציר הזמן, בחלוקה לחומרים:

ציר זמן - תזקיקים



- תוכנית סטטוטורית
- היתר בנייה
- הקמה והפעלה

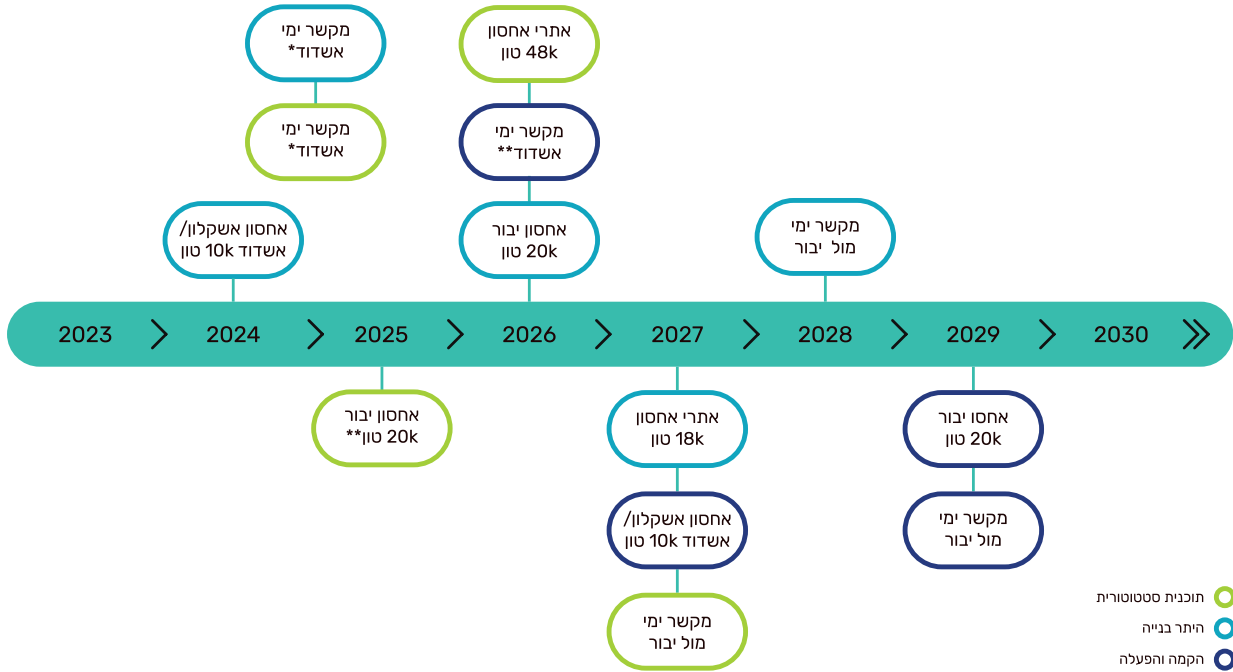
* על בסיס היתר לשימוש חריג בהליך מקומי- תלוי במועד קבלת ההחלטה.

** ההפעלת המזח תלויה בהפעלת מסוף התזקיקים בשלמותו.

*** הנחת העבודה היא שמדובר בהסבה של מיכלים קיימים של קצא"א ו/או תש"א במרחב דרום הארץ ולכן אין צורך בסטטוטוריקה והיתרי בניה

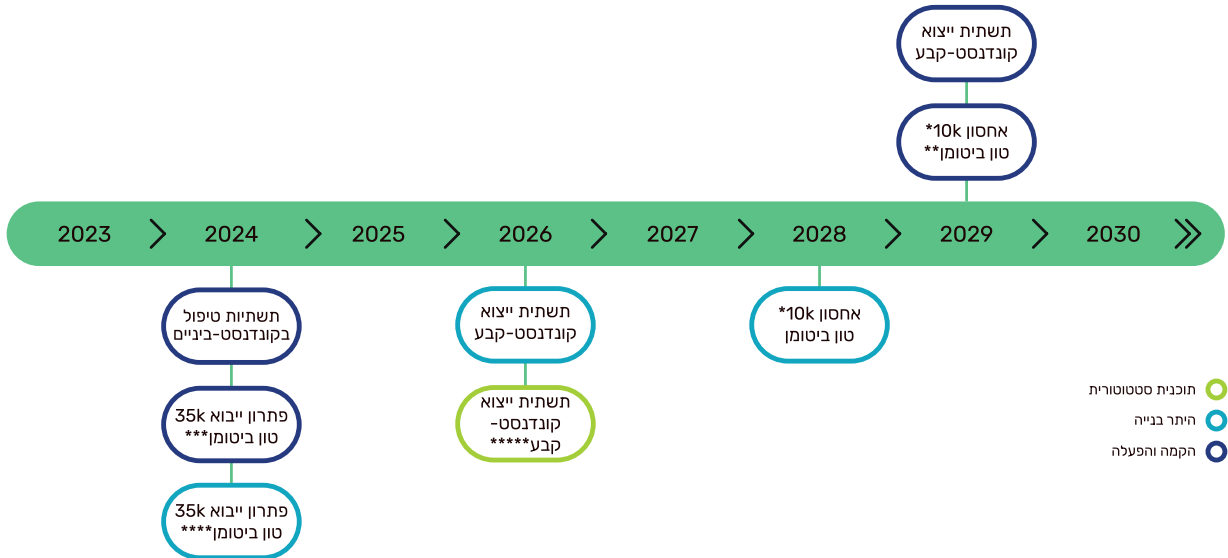
**** לו"ז משוער

ציר זמן - גפ"מ



תכנון וקבלת היתר בנייה עבור המקשר הימי באשדוד דרך הפעלת סעיף 266 ה' - בבחינה ל"ז משוער **

ציר זמן - קונדנסט + ביטומן



* בהחלטת הממשלה הוגדר 30,000 טון, בעקבות עבודת מטה שבוצעה הכמויות עודכנו ויירדו ככל הנראה ל-10,000 טון.
 ** ל"ז אחסון ביטומן הינו ע"ב הל"ז ה"אופטימי" שהתקבל ממשרד התחבורה
 *** מפעילים פרטיים
 **** לא נדרשת תכנית סטטוטורית, רק היתר בנייה
 ***** ל"ז משוער

עיקרי הפעילות ליישום החלטת ממשלה 1231 בשנת 2023 לפי סעיפי ההחלטה:

סעיפים 2, 3, 6: מו"מ עם בז"ן, דשנים ותש"א

מתקיים מו"מ בין רשויות המדינה לבין החברות בז"ן, כי"ל (החוכרים של מתחם דשנים) וכן מול חברת תש"א, שמפעילה את חוות המיכלים בקריית חיים. המו"מ מול בז"ן בהובלת משרד האוצר, יחד עם רמ"י ומשרד האנרגיה, והמו"מ מול כי"ל בהובלת רמ"י. מו"מ מול תש"א ינוהל בהובלת רמ"י.

סעיפים 4,5: חוות המיכלים של תש"א

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה גיבשה טיוטת מתווה ראשוני לצמצום חוות המיכלים עוד טרם הפסקת הפעילות של בז"ן. המתווה טרם הוצג לתש"א עקב פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", והכוונה היא להתניע מחדש את עבודת המטה המשותפת לאחר סיום המלחמה. במקביל ובתיאום - הותנע תהליך של רמ"י אל מול תש"א בנושא.

סעיפים 8-10: חשמול והכפלת מסילות הרכבת

תת"ל 65א', התכנית הסטטוטורית להכפלת מסילות החוף בין שפיים לתחנת חוף הכרמל, אושרה סופית על ידי הממשלה וחברת רכבת ישראל החלה בתהליך של קידום זמינות ותכנון מפורט לקראת ביצוע. תת"ל 65ב', התכנית להכפלת ומנהור המסילות בתוך העיר חיפה, נמצאת לקראת עמידה בתנאי סף, ואז חברת רכבת ישראל תתחיל תהליך של תסקיר השפעה על הסביבה. בפרויקט חשמול מסילות הרכבת הקיימות במסגרת תת"ל 18, מקטע חיפה אושר בות"ל, נגרמו עיכובים בשל המלחמה, תכנון מפורט אושר בות"ל. במקביל בעקבות אישור הסכם פיצוי נופי לפני מספר חודשים בהיקף של כ-100 מיליון ש"ח, ייחלו בקרוב עבודות להקמת מנהרות וגשרים להולכי רגל ואופניים מתחת ומעל המסילות אל חוף הים וחזית הים העירונית.

סעיף 11: הקמת ביה"ח בקריית אתא

לאחר עבודה משותפת בצוות ממשלתי, משרד הבריאות החליט שקופת חולים "כללית" תהיה זו שתקים ותפעיל את ביה"ח החדש בקריית אתא, שיתבסס על העתקת ביה"ח "כרמל" מחיפה. "כללית" צריכה לגבש תכנית לפיתוח והפעלת ביה"ח החדש, תוך מתן מענה להמשך אספקת שירותים בקהילה בחיפה ובקריות, עד 1.5.24.

סעיף 12: הקמה וניהול פארק מטרופוליני

שטחו העיקרי של הפארק, בין אגמי נשר למורד הקישון, התקדם בתהליך של תכנון במסגרת תמ"א 75, כולל היבטי ניהול הנגר. קצוות הפארק - אגמי נשר במזרח ומורד הקישון במערב, לקראת תחילת ביצוע. שלב א' של "פארק אגמי נשר" התקדם עד לרמה של בקשת היתר בנייה, בהובלת עיריית נשר, ו"מתחם המלחה" במורד הקישון יוכל להתקדם לביצוע על ידי רשות נחל הקישון, בעקבות הסכם בין רשות נחל הקישון לחברת נמלי ישראל.

סעיף 13: מתחם היי-טק נחל סעדיה

המתחם קודם סטטוטורית במסגרת תמ"א 75. במקביל, משרד הכלכלה החל לנתח את החסמים למימושו ויפעל בשנים הקרובות להסיר אותם על מנת שאפשר יהיה לפתח את המתחם עם סיום קבלת האישורים הסטטוטוריים של התכניות המפורטות של תמ"א 75 וכן רשות ניקוז נחלים קישון זכתה בקול קורא להקמת שאיבת מי קיץ למניעת זיהומים ושיקום מקטע בנחל סעדיה.

סעיפים 14-15: משיכת חברות למפרץ

משרד הכלכלה החל לקדם תהליך מכרזי לבחירת חברת ייעוץ לטובת גיבוש תכנית כלכלית אסטרטגית למפרץ, אשר תזהה מנועי צמיחה ויתרונות יחסיים ותסמן המלצות מדיניות למקבלי ההחלטות.

סעיף 17: תכנון מפרץ חיפה המחודש

ממשלת ישראל אישרה את תמ"א 75 שער המפרץ, שהיא התכנית המתארית החדשה למפרץ חיפה אשר מחליפה את תמ"מ 6 ועל בסיסה יתוכננו ויאושרו תכניות מפורטות שיאפשרו הקמה של עשרות אלפי יחידות דיור, מיליוני מ"ר של תעסוקה ופארק מטרופוליני לאורך נחל הקישון בהיקף של אלפי דונמים. בשנים הקרובות יקודם תכנון מפורט של כל המתחמים הכלולים בתמ"א 75 וכן תכנית לניהול הנגר במפרץ, ולאחר אישור התכנון המפורט והשלמת סוגיות התשתית הנדרשות, אפשר יהיה להוציא מתוקפו היתרי בנייה.

סעיפים 21-22, נספח א1: מסוף תזקימ חדש

חברת תש"א החלה בתהליך של תכנון ראשוני של מסוף התזקימ, במטרה לסיים תכנון סופי במהלך 2024. במקביל, התנהל מו"מ בינה לבין חברת נמלי ישראל על התקשרות ביניהן להקמת והפעלת המסוף על ידי תש"א. כמו כן, חנ"י קידמה תסקיר השפעה על הסביבה במסגרת תת"ל 118 אשר כולל את מסוף התזקימ, וכן צפויה להתחיל בחודשים הקרובים הקמה של המזח של המסוף.

סעיף 23: הקמת שוברי גלים מול חופי קריית חיים

חברת נמלי ישראל קידמה תסקיר השפעה על הסביבה בהתאם להנחיות הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה והמשרד להגנת הסביבה.

סעיף 24: ייבוא וייצוא גפ"מ באשדוד

חברת נמלי ישראל החלה בתכנון של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ, וכן צנרת יבשתית משלימה, על מנת לאפשר ייבוא של גפ"מ למתקני האחסון הרלוונטיים במרחב אשדוד, וכן לאפשר לבית הזיקוק באשדוד לייצא גפ"מ אולפיני.

סעיף 25: צמצום השימוש בגפ"מ במשק

צוות בין-משרדי בהובלת משרד האנרגיה והמועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה גיבש

המלצות וכתב טיוטת דוח בנושא צמצום השימוש בגפ"מ. לאחר קבלת אישור מנכ"ל משרד האנרגיה הדוח יפורסם לציבור ותחל העבודה על יישום ההמלצות.

סעיף 26: מענה כלכלי לרשויות המקומיות

משרד הפנים החל בעבודת מטה לניתוח המשמעויות הכלכליות של הפסקת הפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ, ושל יישום תמ"א 75, על הרשויות המקומיות במפרץ.

נספח א' סעיף 2: קונדנסט

חברת תש"א הקימה תשתיות המאפשרות לה ליישם את ההסכם שלה עם חברת "שברון" ובית הזיקוק אשדוד, להזרמת קונדנסט לטיפול על ידי בית הזיקוק באשדוד, במקום על ידי בז"ן. ההזרמה תחל עם סיום מלחמת "חרבות ברזל". במקביל, מענה לייצוא קונדנסט מקודם במסגרת תמ"א 75 אנרגיה על ידי רמ"י במטרה לאישור התכנית בשנת 2026.

נספח א' סעיפים 3, 4.2: ביטומן

בוצעה עבודת מטה לאשרור כי מבחינה סטטוטורית אין כיום בעיה להקים אתרים לייבוא ביטומן בנמלי ישראל. זאת, במטרה שחברת פרטיות יקימו את התשתיות הנ"ל מתוך שיקולים עסקיים. במקביל, בוצעה עבודת מטה משותפת למשרד התחבורה, חברת נתיבי ישראל, המועצה הלאומית לכלכלה ומערכת הביטחון, כדי להגדיר את סוג המענה לביטומן בחירום וכן הכמויות הנדרשות לאחסון, אשר יקטנו מ-30,000 טון ל-10,000 טון.

נספח א' סעיפים 4.1, 5, 5: גפ"מ

משרד האנרגיה תוקצב בתקציב המדינה לשנים 2023-2024 על ידי משרד האוצר להקמת מתקנים ראשונים לאחסון גפ"מ בחירום, ונמצא בימים אלה בתהליך של תיחור בין מספר מועמדים להקמת התשתיות הנ"ל על בסיס אותו תקציב. במקביל, הוקמה ועדת מכרזים של החשב הכללי במשרד האוצר לטובת ביצוע מכרז חשכ"ל להקמת אתרי אחסון גפ"מ נוספים, כאשר הראשון מיועד לקום באתר "יבור". הוועדה תפרסם מסמכי מיון מוקדם במהלך 2024. כמו כן, קודמו סטטוטורית אתרי אחסון חדשים והרחבה של אתר יבור, במסגרת תמ"א 75 אנרגיה בהובלת רמ"י, במטרה לאישור התכניות של אתרי אחסון חדשים בשנת 2026 והרחבת אתר יבור בשנת 2025.

נספח א' סעיפים 7, 8, 9: תזקינים

רמ"י מובילה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה תכנון של אתר אחסון תזקינים בהיקף של 550,000 טון בצפון הארץ, וכן מסדרון תשתיות בתחום תמ"א 75 שיאפשר בין היתר הזרמת תזקינים ממסוף התזקינים החדש בצמוד לנמל המפרץ לרשת ההולכה הארצית במטרה לאשר את התכניות בשנת 2026. במקביל, בוצעה עבודת מטה לאשר כי קיימת סטטוטוריקה מתאימה להקמת/הסבת/הרחבת אתרי אחסון תזקינים בדרום הארץ, בהיקף של 300,000 טון.

פעולות מרכזיות מתוכננת לשנת 2024¹

- המשך קידום ע"י רמ"י של התכניות להקמת תשתיות אנרגיה - תסקירי השפעה על הסביבה.
- סיום התכנון על ידי חברת תש"א של מסוף התזקימים החדש שיוקם בסמוך לנמל המפרץ, במקום נמל הדלק בעיר התחתית של חיפה, לקראת פרסום מכרז לביצוע.
- הגשת בקשה להיתר, הערכות ותחילת הקמת אתר אחסון גפ"מ באשדוד או אשקלון.
- פרסום מסמכי מיון מוקדם במסגרת מכרז חשכ"ל להקמת אתר לאחסון גפ"מ בהיקף של 20,000 טון באתר "יבור", בסמוך למתקן טיפול שפכים של מועצה אזורית מטה אשר.
- התחלת הזרמת קונדנסט על ידי חברת תש"א ממאגר הגז הטבעי "לוויתן" לבית הזיקוק באשדוד, במקום לבז"ן.
- קידום במוסדות התכנון של תכניות מפורטות במסגרת תכנית מתאר ארצית 75, וכן תכנית לניהול נגר במפרץ, על ידי רמ"י.
- הגשת תכנית רב-שנתית לפיתוח והפעלת ביה"ח קריית אתא על ידי קופת חולים "כללית", לקראת תחילת ביצוע.
- תחילת הקמת פארק "אגמי נשר" בהובלת עיריית נשר, ומתחם "המלחה" בפארק מורד נחל קישון, על ידי רשות נחל הקישון.
- תכנון מפורט וקידום זמינות של הכפלת מסילות הרכבת בין תל אביב לתחנת חוף הכרמל על ידי חברת רכבת ישראל, לקראת תחילת ביצוע ב-2025.

¹ במסגרת יישום תכנית העבודה בשנת 2024 מתוכננות להתבצע 50 חבילות עבודה, על ידי 14 גופים שונים. בחרנו להציג בתקציר המנהלים 9 פעולות מרכזיות מתוכן. הרשימה המלאה והמפורטת נמצאת בהמשך הדוח.

עיקרי ממצאים של דוח סיכום פעילות 2023

- מתוך 106 חבילות עבודה, 42 חבילות בשנת 2023 מתוכן 20 עומדות בלו"ז ולמרות עיכובים מסוימים בחלק מחבילות העבודה, מועד מוכנות משק האנרגיה נשאר בשנת 2029.
- לכל תשתיות האנרגיה הנדרשות עבור מוכנות משק האנרגיה ישנם אחראיים הפועלים לקידום. כלל המשימות נמצאות בתהליך תכנון/מכרז/הקמה, והמנהלת לפיתוח מפרץ חיפה מבצעת מעקב ובקרה צמודים עם הגופים.
- תמ"א 75 אנרגיה, המקודמת על ידי רמ"י ומנהל התכנון, מהווה את התכנית הסטטוטורית המרכזית בתחום התשתיות הנדרשות עבור מוכנות משק האנרגיה.
- כלל התשתיות הנדרשות עבור הפסקת פעילות בז"ן שבשלות מבחינה סטטוטורית להקמה מתוקצבות מלבד הקמת מתקן אחסון לביטומן לשעת חירום, המנהלת פועלת לתקצובו בהקדם.
- צווארי הבקבוק נכון להיום לעמידה בהיערכות משק האנרגיה עד 2029 הינם- אתר אחסון תזקיקים 550,000 טון בצפון ואתר אחסון 20,000 גפ"מ ביבור, המחובר למקשר ימי לייבוא גפ"מ.
- תמ"א 75 שער המפרץ, בהובלת רמ"י ומנהל התכנון אושרה ברמה המתארית על ידי ממשלת ישראל. בשנה הקרובה יקודמו במסגרת תמ"א 75 תכניות מפורטות ותכנית לניהול נגר במפרץ חיפה.
- מלחמת "חרבות ברזל" לא השפיעה לרעה על לוחות הזמנים של יישום תכנית העבודה.
- מניתוח חבילות העבודה המתוכננות לשנת 2024 עולה כי היישום המלא של תכנית העבודה ב-2024 ישפיע מהותית על לו"ז יישום התכנית כולה, לרבות מועד הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה.

מפרץ חיפה מאופיין ברמת זיהום אוויר גבוהה והצטברות של חומרים מסוכנים בשל התעשייה הכבדה המצויה בו. פעילות התעשייה הפטרוכימית והכימית תרמה בעשורים האחרונים להתפתחות האיטית באופן יחסי של האזור.

בשל כך, פעלה הממשלה במשך השנים במטרה להוביל לשינוי במפרץ.

בהמשך לעבודות מטה מקצועיות שבוצעו בשנים 2017-2021, בדגש על "דוח מקינזי" בהובלת המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה בשנת 2018, דו"ח מבקר המדינה בשנת 2019, תכנית השלד למפרץ חיפה בהובלת רמ"י בשנים 2018-2020 וצוות המנכ"לים שהקימה הממשלה בראשות ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון בשנים 2020-2021, **ב-06.03.2022 אושרה החלטת ממשלה 1231 בנושא "אסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה".**

ההחלטה נועדה "לקדם אסטרטגיה לפיתוח ולקידום אזור מפרץ חיפה, אשר תתמקד בשיפור איכות החיים של תושבי המפרץ, באמצעות פרויקטים כלכליים משמעותיים שישנו את המגמות הדמוגרפיות והכלכליות-חברתיות הקיימות כיום במפרץ, כמו גם היערכות מתאימה של משק האנרגיה שתכליתה להביא להפסקת זיקוק הנפט והפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, מציאת פתרונות חלופיים, וזאת לצורך עמידה בצרכי משק האנרגיה ההכרחיים להבטחת רציפות תפקודית, ובהמשך למגמה העולמית לצמצום השימוש בדלקים פוסיליים, לרבות גפ"מ, ומעבר לאנרגיות מתחדשות.

...להוביל לפיתוח אורבני משמעותי, אשר יש בו כדי לשנות את אופי האזור כולו, מאזור עם תעשייה כבדה לאזור המשלב מגורים, תעסוקה, תעשייה נקייה ושטחים ירוקים, וכל זאת במאמץ לעמוד בלוחות הזמנים שהומלצו בוועדת המנכ"לים." (מתוך החלטת ממשלה 1231)

ההחלטה שמה דגש בצורה מפורטת על תכנון מחדש של המפרץ כאזור אורבני מוטה מגורים, תעסוקה איכותית, שטחים ירוקים ויצירת מנועי צמיחה כלכליים חזקים למפרץ חיפה, כולל בין היתר:

- יחידות דיור
- פתרונות תחבורה מתקדמים
- פארק מטרופוליני
- מתחמי תעסוקה והייטק
- בית חולים אזורי חדש

מרכיב בסיסי ומרכזי במהלך לפיתוח המפרץ הינו יצירת המענה האנרגטי השלם אשר יאפשר את

הפסקת הפעילות הפטרוכימית במפרץ, לטובת פיתוחו מחדש. יצירת המענה האנרגטי כוללת בין השאר הקמה והסבה של תשתיות אחסון, ייבוא, הולכה וניפוק של תזקימים וחומרים נוספים, הסדרת רגולציה ועוד.

על מנת לקדם את יישומה המלא של החלטת הממשלה, הוקמה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה במשרד ראש הממשלה שעיקרי פעילותה:

- ריכוז כל תכולות הפרויקט בכל עת ושלב לרבות, תוצרים, גורם אחראי, לו"ז והתניות
- ביצוע שגרות מעקב עם כל בעלי העניין
- זיהוי חסמים, הזדמנויות מימוש מוקדם וקשרים
- ריכוז סטטוס לכל תהליך, תכולה, משרד ממשלתי ולוועדת ההיגוי במשרד ראש הממשלה

במסגרת ביסוסה של המנהלת הוגדרו חבילות עבודה עבור כל אחד מסעיפי החלטת הממשלה, הוגדרו צוותי עבודה לכל חבילה ומשימה בפרויקט המורכבים מגופים ממשלתיים, נקבעו שגרות עבודה רוחביות של צוותי העבודה ושל משרדי ממשלה האחראיים על מספר חבילות עבודה ובראשם ועדת ההיגוי במשרד ראש הממשלה המתכנסת למעקב אחת לרבעון. כמו כן, במהלך השנה החולפת גיבשה ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה יחד עם המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה, בשיתוף עם כל שותפי הפעילות, [תכנית עבודה רב שנתית](#) הפורסת מפת דרכים מלאה ואינטגרטיבית ליישומה של האסטרטגיה שהותוותה על ידי צוות המנכ"לים ואושרה על ידי הממשלה בהחלטת הממשלה לקידום ולפיתוח מפרץ חיפה. חלקיה השונים של התכנית מפרטים את חלוקת האחריות על חבילות העבודה של הפרויקט, תכולותיו, גאנט למימוש חבילות העבודה, פעולות מרכזיות ואבני דרך בעבודה המנהלת לשנת 2023 ופרק ניהול סיכונים.

בתכנית, שפורסמה במהלך חודש יוני 2023, הושם דגש מיוחד על היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה. היערכות זו הוגדרה כנתיב הקריטי ליישום התכנית כולה, והושקעו בה תשומות ניהוליות רבות מתוך ההבנה שללא הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית לא ניתן יהיה לממש את האסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה, ושללא היערכות משק האנרגיה בצורה שתבטיח רציפות תפקודית מלאה, לא ניתן יהיה להפסיק את פעילות תעשייה זו. בשל כך, פרק ניהול הסיכונים בתכנית מתמקד בתהליך היערכות משק האנרגיה ומבקש לבחון איזה עיכובים וחסמים צפויים לאיים על הצלחת הפרויקט או על סיומו במועד הנקוב – זאת על מנת שניתן יהיה להקדים מענה ולהביא לרידוד הסיכון. לצד תהליך היערכות משק האנרגיה, התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה כוללת מרכיבים מהותיים נוספים שהותוו בצוות המנכ"לים ואושרו בממשלה, לרבות: רכבות מהירות לגוש דן, בית חולים חדש בקריית אתא, פארק מטרופוליני, קידום אזורי תעסוקה ייעודיים בקריית אתא ובסמוך למרכזית המפרץ ונחל סעדיה, ועוד.

כאמור, עבור כל אחד מן הפרויקטים הכלולים בתכנית האסטרטגית הוצגו לוחות זמנים והיא מאפשרת

מעקב אחר יישום המשימות, סיוע בהסרת חסמים וכלי ליעול ולשיפור על ידי בחינת ביצועים של מרכיביה השונים. במסגרת לוחות הזמנים שפורטו בתכנית הוצג גם לוח זמנים עבור תהליך היערכות משק האנרגיה ולפיו משק האנרגיה יהיה ערוך להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה בשנת 2029.

בעקבות פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" ב-7.10, הפנתה המנהלת מאמצים לסיוע למשרד האנרגיה טפל ברציפות תפקוד משק האנרגיה בזמן המלחמה.

אחד האתגרים הראשונים שזוהה הוא היכולת לייבא גפ"מ בזמן המלחמה, כיוון שכל ייבוא הגפ"מ כיום מסתמך על נקודת כניסה אחת: אתר קצא"א אשקלון. כמו כן, בחודשי החורף הביקוש לגפ"מ גדל משמעותית עקב שימוש נרחב בו לצרכי חימום, מה שמצריך הגדלה של הייבוא לעומת חודשי הקיץ.

המנהלת פעלה יחד עם גורמים בממשלה ובמגזר הפרטי על מנת לנתח ולקדם חלופות שניתן ליישם בטווחי זמן קצרים, לטובת ייבוא גפ"מ, כולל ממרחב מפרץ חיפה.

בעקבות הפעולות שבוצעו, הוחלט להאיץ את הקמת מקשר הגפ"מ המתוכנן במסגרת החלטת ממשלה 1231 במרחב נמל אשדוד, ולכן לוחות הזמנים להקמתו הוקדמו במספר שנים, כתלות ביכולת לקצר הליכים במוסדות התכנון.

המנהלת ממשיכה לעבוד יחד עם כל הגורמים הרלוונטיים על מנת להאיץ ככל שניתן את הקמת התשתיות הנדרשות לטובת ייבוא יעיל של גפ"מ בשגרה ובחירום.

פרק ב' - יישום תכנית העבודה בשנת 2023

ההיקף היחסי של חבילות עבודה ב-2023 מכלל תכנית העבודה

כיוון שמדובר בתכנית עבודה רב-שנתית, יישום של חלק בלתי מבוטל מחבילות העבודה לא מתחיל ב-2023. חבילות רבות מותנות בסיום חבילות קודמות. להלן טבלה המציגה את חלקן היחסי של חבילות העבודה שהחלו/ היו בתהליך/ הסתיימו בשנת 2023, מכלל חבילות העבודה בתכנית:

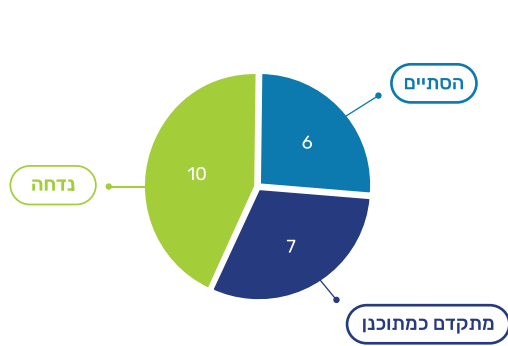
חבילות עבודה	מתוך כלל החבילות בתכנית
שהחלו ב-2023	17%
היו בתהליך ב-2023	39%
שהסתיימו ב-2023	12%

סטטוס יישום חבילות עבודה 2023

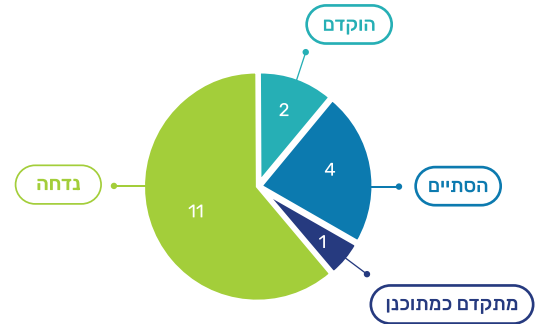
במסגרת עבודת המעקב ובקרה של המנהלת אחר יישום חבילות העבודה השונות, אנחנו עושים מאמצים גדולים יחד עם שותפי הפעילות ממשרדי הממשלה השונים לוודא שכמה שיותר חבילות עבודה מסתיימות במועדן, ואף מקדימות את הלוח"ז שנקבע בתכנית העבודה. להלן תרשים המסכם את סטטוס העמידה בלוח"ז של כלל חבילות העבודה בתכנית העבודה, בחלוקה ל"נתיב הקריטי"- היערכות משק האנרגיה, ושאר חבילות העבודה - פיתוח המטרופולין. יישום חבילות העבודה סווג לארבעה סטטוסים:

- מתקדמת כמתוכנן - חבילות עבודה מתקדמת בהתאם לתוכנית העבודה
- נדחה - חבילת העבודה אשר נדחתה מתאריכה בתכנית העבודה
- הסתיים - החבילה הושלמה במלואה
- הוקדם - חבילת עבודה שתאריכה הוקדם ביחס לתכנית העבודה

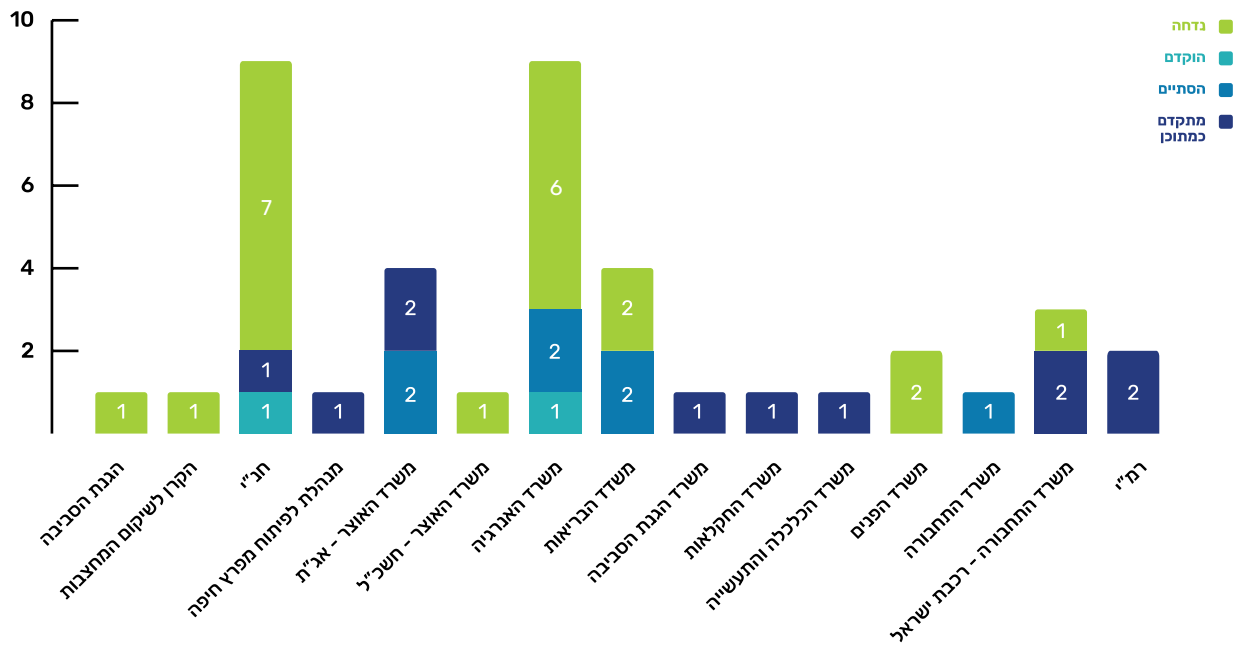
סטטוס יישום חבילות העבודה בשנת 2023
נתיב פיתוח המטרופולין



סטטוס יישום חבילות העבודה בשנת 2023
נתיב הערכות משק האנרגיה



סטטוס יישום חבילות העבודה,
בחלוקה למשרדים האחראיים על כל חבילה



סטטוס היערכות משק האנרגיה - 2023

תכנית העבודה הרב-שנתית מורכבת מ-106 חבילות עבודה, שנגזרו מסעיפי החלטת הממשלה 1231. את חבילות העבודה חילקנו לקטגוריות, כאשר כל חבילות העבודה העוסקות בהיערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, ולמעשה מימון מאפשר את סגירת בז"ן, הוגדרו כאמור כחבילות במיקוד של המנהלת - "הנתיב הקריטי". היערכות משק האנרגיה מורכבת ממתן פתרונות עבור 4 חומרים: תזקינים, גפ"מ, קונדנסט וביטומן. בעבור כל חומר יינתנו

פתרונות על ידי הקמה והפעלה של מתקנים חלופיים לבז"ן, אשר אופיים וגודלם מוגדרים בהחלטת הממשלה 1231.

הטבלה למטה מתארת את סטאטוס קידום מתקני האנרגיה השונים, ביחס לתכנית העבודה.

ביאור לטבלה:

- ° תאריך סיום על פי תכנית העבודה- תאריך סיום המשימה האחרונה במקבץ משימות המתקן בתכנית העבודה שפורסמה ביוני 2023.
- ° תאריך סיום מעודכן- תאריך סיום המשימה האחרונה במקבץ פעילויות המתקן אשר התקבל עד לתאריך 31/12/23.
- ° רמת סיכון היערכות משק האנרגיה ב-2029 רמת השפעת לו"ז המתקן על תאריך סיום כל התכנית להיערכות משק האנרגיה (2029).
- ° אחוז האיחור- אחוז הסטייה/האיחור מכלל משך חבילת העבודה של אותו מתקן כפי שאושרה בתכנית העבודה ביוני 2023.
- ° ציון משוקלל- ציון משוקלל על פי משקולות 20% על אחוז האיחור ו-80% על רמת סיכון היערכות משק האנרגיה ב-2029.

ציון משוקלל	אחוז האיחור	רמת סיכון היערכות משק האנרגיה ב-2029	תאריך סיום הקמה והפעלה מעודכן	תאריך סיום הקמה והפעלה על פי תכנית העבודה	סטאטוס השלב	שלב	תשתית אנרגיה		
נמוכה	8%	1	31/10/2026	11/08/2026	שלב היתר נדחה ל-3/24	היתר	מזח תזקימים	יבוא צפון	תזקימים
בינונית	24%	2	18/12/2028	04/12/2027	שלב סטטוטוריקה נדחה ל-9/24	סטטוטוריקה	מסוף תזקימים		
גבוהה	9%	3	29/12/2029	16/08/2029	שלב סטטוטוריקה נדחה ל-11/25	סטטוטוריקה	550,000 טון	אחסון צפון	
נמוכה	0%	1	30/08/2029	30/08/2029	שלב בחינת החלופות מתקדם כמתוכנן	בחינת חלופות	300,000 טון	אחסון דרום	
בינונית	-18%	2	10/09/2029	09/03/2030	תכנון הנדסי מתקדם כמתוכנן	תכנון הנדסי	מקשר ימי מול יבוא	יבוא צפון	גפ"מ
בינונית	-22%	2	20/07/2028	01/05/2029	שלב סטטוטוריקה מתקדם כמתוכנן	סטטוטוריקה	מקשר ימי באשדוד	יבוא דרום	
גבוהה	16%	3	03/04/2029	20/08/2028	שלב סטטוטוריקה מתקדם כמתוכנן	סטטוטוריקה	יבוא 20,000 טון	אחסון צפון	
בינונית	19%	2	24/11/2027	28/04/2027	מכרז נדחה ל-2/24	מכרז	אשקלון/אשדוד 10,000 טון	אחסון דרום	
נמוכה	13%	1	05/06/2026	22/01/2026	שלב סטטוטוריקה נדחה ל-7/25	סטטוטוריקה	מרכז דרום 48,000 טון	אחסון נוסף	
בינונית	17%	2	06/09/2029	31/01/2029	נוסף שלב תקצוב, שדוחה את תאריך סיום הפעלת המתקן	תקצוב	30,000 טון	אחסון	ביטומן
נמוכה	45%	1	05/06/2024	13/01/2024	שלב הקמה מתקדם כמתוכנן	הקמה	15,000 טון	תשתית טיפול	קונדנסט
נמוכה	2%	1	03/01/2029	09/12/2028	שלב סטטוטוריקה נדחה ל-1/26	סטטוטוריקה	15,000 טון	תשתית ייצוא	

**תכנון מול ביצוע תוכנית העבודה 2023 -
תכנון מול ביצוע לפי חבילות עבודה**

מקבץ משימות משק האנרגיה

כללי

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תוכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
29/12/29	03/05/2022	30/10/29	06/03/22	נדחה ב-2 חודשים	✓		הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה ובחירום	משרד האנרגיה

תזקיקים

פתרון ייבוא - מסוף התזקיקים

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תוכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
19/02/24	26/12/22	25/04/23	26/12/22	נדחה ב-10 חודשים	✓	מו"מ תש"א- חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	חנ"י
20/03/24	19/02/24	25/05/23	25/04/23	נדחה ב-10 חודשים	✓	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר		
21/09/24	06/03/22	24/05/24	06/03/22	נדחה ב-4 חודשים	✓		קבלת אישור תת"ל 118	חנ"י
25/03/24	06/03/22	29/06/23	06/03/22	נדחה ב-9 חודשים	✓	קבלת היתר בניה	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 1/1/13)	חנ"י
26/03/24	29/08/23	04/10/23	08/03/22	נדחה ב-6 חודשים	✓	בחירת קבלן ביצוע (הליך מכרזי)		
20/01/24	25/05/23	13/02/24	25/05/23	עודכן בניסוח לתכנון ראשוני, נדחה ב-1 חודש	✓	תכנון מפורט	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	משרד האנרגיה

תזקיקים פתרון אחסון

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה BL	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
03/02/24	07/08/23	21/11/23	22/09/23	נדחה ב-2 חודשים	✓	קידום וקבלת אישור לפטור ממכרז מהחשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים - 550,000 טון בצפון הארץ	משרד האנרגיה
לא קיים	לא קיים	לא קיים	לא קיים	משימה בוטלה - המשימה אוחדה יחד עם משימת קבלת פטור ממכרז חשכ"ל	✓	בחירת מפעיל פוטנציאלי		

גפ"מ פתרון יבוא אשדוד

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
19/02/24	24/02/23	24/06/23	26/12/22	נדחה ב-8 חודשים	✓	מו"מ חנ"י - תש"א	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	חנ"י
19/02/24	24/02/23	24/06/23	26/12/22	נדחה ב-8 חודשים	✓	מו"מ חנ"י - חח"י		
20/03/24	19/02/24	24/07/23	24/06/23	נדחה ב-8 חודשים	✓	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר		
31/07/24	09/03/23	06/08/23	09/03/23	נדחה ב-12 חודשים	✓	מכרז למתכנן הנדסי	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר/י אחסון אשדוד	חנ"י
31/01/25	06/08/23	31/07/24	06/08/23	נדחה ב-6 חודשים	✓	תכנון הנדסי מוקדם		
19/04/25	06/03/22	09/01/27	25/01/24	הוקדם ב-21 חודשים	✓		קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצרפת על בסיס 266ה'	חנ"י
30/03/26	20/03/24	24/07/23	24/07/23	נדחה ב-32 חודשים	✓		התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	חנ"י

גפ"מ

פתרון יבוא - צפוני חיפה

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
15/12/26	01/03/23	04/12/27	01/03/23	הוקדם ב-12 חודשים	✓		הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור 10,000	משרד האנרגיה

גפ"מ

פתרון יבוא - מקשר מול יבור

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
09/05/27	19/05/25	03/05/28	06/03/22	הוקדם ב-12 חודשים	✓		קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור כולל רצועת תשתיות עד לאתר	חנ"י

גפ"מ

פתרון אחסון - מתקן ראשון 10,000 טון (ע"ב תמ"א 32)

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
14/05/23	14/05/23	14/05/23	14/05/23	הסתיים	✓		קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון	משרד האנרגיה
13/02/24	19/01/23	19/05/23	19/01/23	נדחה ב-9 חודשים	✓	הליך מכרזי/ תיחור	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 מתקן אשקלון/ אשדוד 10,000	משרד האנרגיה
11/08/24	13/02/24	15/11/23	19/05/23	נדחה ב-9 חודשים	✓	תכנון מפורט		
13/04/24	13/04/24	18/07/23	18/07/23	נדחה ב-9 חודשים	✓	התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי		
07/02/25	11/08/24	13/05/24	15/11/23	נדחה ב-9 חודשים	✓	היתר בניה		

גפ"מ

פתרון אחסון - מתקן שני 20,000 טון (יבור)

מס' מעודכן	תחילת מעודכן	סיום BL	תחילת מעודכן על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
18/06/23	19/01/23	18/06/23	19/01/23	הסתיים	✓	קידום והחלטה על תהליך במכרז חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן יבור, 10000 - מכרז חשכ"ל	משרד האוצר - חשכ"ל
10/10/24	18/06/23	10/10/24	18/06/23	החבילה עודכנה ל 20,000 טון	✓	זמינות קרקע מתקן		
29/01/24	18/06/23	15/12/23	18/06/23	מתקדם כמתוכנן	✓	הערכות למכרז		
25/12/24	26/09/24	14/03/24	15/12/23	נדחה ב-1 חודש	✓	מיון מוקדם		
25/12/24	26/09/24	14/03/24	15/12/23	נדחה ב-9 חודשים	✓	מיון מוקדם		

גפ"מ

פתרון אחר

מס' מעודכן	תחילת מעודכן	סיום BL	תחילת מעודכן על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
22/01/24	16/03/23	12/09/23	16/03/23	נדחה ב-4 חודשים	✓	הכנת מסמך המלצות לצמצום שימוש בגפ"מ	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	משרד האנרגיה

ביטומן פתרון אחר

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	משימה לשנת 2023	סטאטוס חבילה בשנת 2023	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סיום BL	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד התחבורה	מיחזור/ חלופות לביטומן	הרחבה והצגת חלופות נוספות	✓	הסתיים	31/12/22	29/07/23	31/12/22	29/07/23
		דו"ח המלצות	✓	הסתיים	29/07/23	29/07/23	29/07/23	29/07/23

קונדנסט פתרון ביניים, תשתיות טיפול בקונדנסט

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	משימה לשנת 2023	סטאטוס חבילה בשנת 2023	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סיום BL	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א-בז"א- שברון	חתימת הסכם תש"א-שברון	✓	הסתיים	18/01/23	18/01/23	18/01/23	18/01/23
		הקמה	✓	הסתיים	18/01/23	14/12/23	18/01/23	14/12/23
		בדיקת משרד האנרגיה האם מתקן אפשרי	✓	נדחה ב-4 חודשים	18/01/23	13/01/24	18/01/23	05/06/24

מקבץ משימות השבת קרקעות

תש"א נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	משימה לשנת 2023	סטאטוס חבילה בשנת 2023	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סיום BL	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	קבלת אישור תת"ל 119		✓	נדחה ב-8 חודשים	06/03/22	24/02/24	06/03/22	31/10/24

תש"א טרמינל קריית חיים

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
26/12/23	06/03/22	06/03/22	06/03/22	משימה עודכנה - התקבלו לוחות זמנים מעודכנים המחולקים לפי שלבים שונים מבתכנית העבודה. נדחה ב-22 חודשים	✓	חקר קרקע ראשוני מתחם 1	קבלת היתרים ורישיונות הנדרשים לפינוי מלא חוות המיכלים בטרמינל ק"ח	הגנת הסביבה
31/03/24	31/01/24	28/08/23	06/03/22	משימה עודכנה - התקבלו לוחות זמנים מעודכנים המחולקים לפי שלבים שונים מבתכנית העבודה. נדחה ב-7 חודשים	✓	חקר קרקע שני + היתר הריסה		
16/03/26	31/05/23	16/03/26	31/05/23	מתקדם כמתוכנן	✓		פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים	מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

מקבץ משימות פיתוח המטרופולין

תכניות לקידום תעסוקה

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
21/09/24	24/02/24	26/12/23	30/05/23	נדחה ב-9 חודשים	✓		הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה
18/02/25	06/03/22	18/02/25	06/03/22	מתקדם כמתוכנן	✓		הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	רמ"י

תחבורה

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
13/07/26	06/03/22	25/03/24	06/03/22	נדחה ב-28 חודשים	✓	הגשת מסמכים מפורטים לביצוע + ביצוע חישמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)	משרד התחבורה- רכבת ישראל
26/12/23	06/03/22	26/12/23	06/03/22	הסתיים	✓	קבלת מתן תוקף	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)	משרד התחבורה- רכבת ישראל
29/12/28	30/01/23	29/12/28	30/01/23	מתקדם כמתוכנן	✓	תכנון מסילות ותחנות		
23/12/35	06/03/22	23/12/35	06/03/22	מתקדם כמתוכנן	✓	הליך סטטוטורי	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	משרד התחבורה- רכבת ישראל

בריאות

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
02/01/23	23/11/22	02/01/23	23/11/22	הסתיים	✓		הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא+ בחירת בי"ח לסגירה	משרד הבריאות
12/10/25	02/05/24	28/12/23	02/01/23	נדחה ב-21 חודשים	✓		הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא	משרד הבריאות
04/11/23	02/01/23	28/12/23	02/01/23	הסתיים	✓		בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	משרד הבריאות
02/04/23	02/01/23	02/04/23	02/01/23	הסתיים	✓		גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	משרד האוצר - אג"ת
22/04/26	02/05/24	17/12/25	28/12/23	נדחה ב-4 חודשים	✓	איפיון ותכנון ראשוני	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	משרד הבריאות

סביבה

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
02/10/23	05/04/23	05/04/23	05/04/23	הסתיים	✓	הצגת חלופות התוכנית והחלופה שנבחרה	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	משרד הפנים
29/02/24	02/10/23	02/09/23	05/04/23	נדחה ב-6 חודשים	✓	גיבוש הנחיות להקמת וניהול הפארק		
29/02/24	02/10/23	02/09/23	05/04/23	נדחה ב-6 חודשים	✓	בניית תכנית לעלות הקמת הפארק ולמידה ממודלים כלכליים דומים בארץ ובחו"ל		
14/06/24	15/05/24	15/12/23	15/11/23	נדחה ב-6 חודשים	✓	הצגת ואישור התוכנית הסופית למנכל משרד הפנים		
23/06/24	06/03/22	28/08/23	06/03/22	נדחה ב-10 חודשים	✓	תוכניות לביצוע+ הסכמת בעלים+ היתר	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א' (55 מיליון ₪)	הקרן לשיקום המחצבות
10/12/26	23/06/24	13/02/26	28/08/23	נדחה ב-10 חודשים	✓	ביצוע		
25/01/24	06/03/22	25/01/24	06/03/22	מתקדם כמתוכנן	✓	הסכמים בין חנ"י ורמ"י והעירייה - קבלת שטחים וזכויות בניה בבסיס הטכני של חיל האוויר לטובת חנ"י		
01/03/23	06/03/22	01/03/23	06/03/22	הסתיים	✓	בחירת מנהל פרויקט וגיוס קבלנים	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה
14/01/26	25/01/24	18/02/25	01/03/23	נדחה ב-11 חודשים	✓	הקמה בפועל		
31/05/24	06/06/23	31/05/24	06/06/23	מתקדם כמתוכנן	✓	מניעת זיהומים	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	משרד החקלאות

שוברי גלים

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
30/12/25	06/03/22	24/05/24	06/03/22	נדחה ב-19 חודשים	✓	תסקיר השפעה על הסביבה וקבלת היתר בניה	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	חנ"י

מקבץ משימות רוחבי

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
14/05/23	14/05/23	14/05/23	14/05/23	הסתיים	✓		אישור תקציב מדינה 2023-2024	משרד האוצר - אג"ת

מו"מ

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
*TBD	09/07/22	21/09/24	06/03/22	נדחה ב-4 חודשים	✓		חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות	משרד האוצר - אג"ת
*TBD	09/07/22	21/09/24	06/03/22	נדחה ב-4 חודשים	✓		חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות	משרד האוצר - אג"ת
*TBD	06/03/22	26/12/23	06/03/22	נדחה ב-13 חודשים	✓		מו"מ מול דשנים-פעילות מול כ"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	רמ"י

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת לא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

סיום מעודכן	התחלה מעודכן	סיום BL	התחלה על פי תכנית העבודה שפורסמה	סטאטוס חבילה בשנת 2023	משימה לשנת 2023	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
25/01/24	27/09/23	27/09/23	27/09/23	נדחה ב-4 חודשים	✓	הצגת חלופות תוכנית תמ"א 75 וחלופה נבחרת	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	משרד הפנים
25/01/24	25/01/24	27/09/23	27/09/23	נדחה ב-4 חודשים	✓	התנעת עבודה עם חברת יעוץ		
25/01/24	25/01/24	27/09/23	27/09/23	נדחה ב-4 חודשים	✓	קבלת טבלת נתוני חיוב ארנונה ותשלומי המתחמים		
23/06/24	25/01/24	26/12/23	27/09/23	נדחה ב-6 חודשים	✓	מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה		

המנהלת רואה את שיתוף בעלי העניין והציבור הרחב כחלק אינטגרלי מעבודתה. המנהלת פועלת לפי עקרונות רוחביים שגיבשו, ושינחו את עבודת כלל השותפים. עקרונות אלו מדגישים את העבודה בשותפות, היועצות ובשקיפות עם משרדי הממשלה ועם כלל שותפי הפעילות הקשורים בפרויקט ונגזרותיו. להלן מפורטת אסטרטגית השיתוף של המנהלת, היעדים שהמנהלת הציבה בנושא לשנת 2023 ופירוט מה נעשה עבור כל אחד מערוצי השיתוף.

מטרות השיתוף

1. איסוף מידע על חסמים והזדמנויות היכולים להשפיע/משפיעים על התקדמות הפרויקט.
2. היועצות על סוגיות, כיוונים ופתרונות לנושאים מערכתיים רוחביים שעולים מוועדת ההיגוי מהצוותים השונים.
3. מתן מידע שוטף ובאופן שקוף, לציבור ולכלל בעלי העניין על הפרויקט, תוצאותיו והתקדמותו.
4. חיזוק הקשרים והרתימה עם בעלי העניין השונים, בתוכם הגורמים המתכננים והמבצעים ועם הגורמים המושפעים ומשפיעים על עבודת המנהלת לקידום הפרויקט באופן אקטיבי ולהסרת חסמים והורדת התנגדויות.
5. חיזוק האמון בתהליך ובכוונות למימושו.

מעגלי השיתוף

השיתוף מתבצע בשלושה מעגלים:

1. איסוף מידע על חסמים והזדמנויות היכולים להשפיע/משפיעים על התקדמות הפרויקט.
2. שיתוף פומבי – הנגשת החלטות, מידע ותהליכים לכלל הציבור באמצעות הסברה תקשורתית, פרסום ופלטפורמות דיגיטליות.
3. "פגוש את השטח" – מפגשים ישירים עם בעלי עניין.

מטרות שיתוף הציבור לשנת 2023

המטרות גובשו בהתאם לתכנית העבודה של המנהלת ועל בסיס תובנות מהפעילות בשנת 2022:

1. חיזוק הקשר בין תכנית העבודה והביצוע לבין תהליכי השיתוף:
 - א. לכל רבעון/חציון יוגדר נושא מרכזי.
 - ב. נושא זה יתואם מול יעדי המנהלת והסיכונים המנותחים על ידי צוות המנהלת, או לחילופין ביחס לאתגרי הצוותים העולים מן השטח. הכוונה למפות סיכונים ו/או לסייע במניעתם.
 - ג. ביצוע אינטרגציה של תובנות מערוצי השיתוף השונים ביחס לנושא מרכזי שעל הפרק.

2. חיזוק והרחבת רשת הנמענים והשותפים:

- א. ניהול של המידע על הנמענים השונים ויצירת סגמנטציה.
- ב. ביסוס דיוורים עיתיים בכל הרשתות למיצוב המהלך וקריאה להשתתפות.
- ג. הרחבת הפורומים הקיימים.
- ד. מיסוד מפגשי 'פגוש את השטח'.
- ה. חיבור האקדמיה על ידי שיתופם בפורום חברה אזרחית ומפגשי "פיצוח" שמטרתם לייצר הצעה לכיוון פעולה חדש, המסייע לקידום מטרות המנהלת והנושא המרכזי שעל הפרק.
- ו. יצירת קשר וחיבור בין הפורום הבין מגזרי האזורי וועידת המפרץ לתכנית העבודה של המנהלת.

3. הפעלת תהליכי שיתוף מקוונים:

- א. יצירת דיוורים עיתיים לרשת הנמענים באמצעות ניוזלטר
- ב. חיזוק הקשר בין עבודת ההסברה בתקשורת ותהליכי השיתוף
- ג. ביצוע תהליכי שיתוף מקוונים ישירים של המנהלת עבור הצוותים השונים

4. פיתוח ידע וכלים חדשניים לניהול שותפויות ושיתוף במסגרת ניהול תכניות לאומיות.

תכנית העבודה לשנת 2023

תכנית העבודה מגלמת את המטרות המרכזיות שהוצבו לשנת 2023, כשהיא משקללת בתוכה גמישות ביצועית ותקציבית לצד אי ודאויות. בטבלה מפורטות עיקרי התכנית. העמודה האחרונה מציגה מה מומש בפועל.

תזמון	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ	מה בוצע?
נושא מוביל (מוצע)	משק האנרגיה ורציפות אנרגטית	תמ"א 75, דויר, שטחי עסקים ונגר		תחבורה		בעקבות מלחמת חרבות ברזל, נושא התחבורה נדחה ל 2024
קהלי יעד	תמצית הפעילות מול קהלי היעד					
חברה אזרחית	מפגש פורום	מפגש פורום		מפגש פורום	3 מפגשים	3 מפגשים
אקדמיה	חיבור לפורום חברה אזרחית	מפגש פיצוח		מפגש פיצוח	2 מפגשי פיצוח	הקשר השוטף עם האקדמיה נדחה ל 2024 לאחר אישור תמ"א 75

תזמון	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4	סה"כ	מה בוצע?
מגזר עסקי		מפגש פורום		מפגש פורום	2 מפגשים	3 מפגשים
שלטון מקומי	ועידת המפרץ וחיבור למפגשי תושבים	פגישות אישיות				השתתפות בוועידת המפרץ ופגישות אישיות עם ראשי רשויות
משרדי ממשלה	במסגרת ועידת המפרץ		כנס משרדי ממשלה			מפגשים בוועידת המפרץ והצגת התכנית בכנס
פעילים (פגוש את השטח)	3 מפגשים	3 מפגשים	3 מפגשים	3 מפגשים	12 מפגשים	4 מפגשים
מנגנונים קיימים (פגוש את השטח)	ועידת המפרץ	הפורום הבין מגזרי האזורי		הפורום הבין מגזרי האזורי		השתתפות בוועידת המפרץ. הפורום הבין מגזרי אזורי לא התכנס ב 2023
שיתוף ציבור רחב מקוון	ניוזלטר ושאלת שיתוף	ניוזלטר ושאלת שיתוף	ניוזלטר ושאלת שיתוף	ניוזלטר ושאלת שיתוף	4 ניוזלטרים ו-4 שאלות שיתוף	3 ניוזלטרים ושאלת שיתוף אחת

להלן פירוט פעילות המנהלת בשנת 2023 עבור כל אחד ממעגלי השיתוף: שיתוף פומבי, פורומים ו"פגוש את השטח".

פורומים

מה תוכנן?



שלושה מפגשים עם פורום החברה האזרחית, שני מפגשי פורום עסקי, שני מפגשי פורום אקדמיה והקמת פורום ראשי רשויות.

מה בוצע?



שלושה מפגשים עם פורום החברה האזרחית, שלושה מפגשים עם פורום המגזר העסקי.

מה לא בוצע?



הקמת פורום רשויות ושני מפגשים של פורום אקדמיה.

פירוט בוצע:

במהלך 2023 התקיימו שלושה מפגשים של פורום ההיוועצות של המגזר העסקי ושלושה מפגשים עם פורום ההיוועצות של החברה האזרחית. המפגשים נערכו במתנ"ס נשר, במשרדי איגוד ערים אזור מפרץ חיפה להגנת הסביבה ובמשרדי המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה, שנפתחו במהלך 2023.

במפגשים השתתפו נציגי ונציגות הפורומים: כעשרה משתתפים בפורום המגזר העסקי - נציגים מהתאחדות התעשיינים, לשכת המסחר והתעשייה ונציגות של בעלי עסקים במפרץ.

פורום החברה האזרחית מורכב מ-15 נציגים ונציגות של ארגוני החברה האזרחית, התארגנויות תושבים באזור המפרץ ונציגות ארגוני סביבה וחברה, שנבחרו בעקבות קול קורא שפורסם ב-2022. במפגשים השתתפו גם נציגי אקדמיה ונציגויות של ארגונים נוספים, בהתאם לנושא הנדון.

פירוט לא בוצע:

עם ראשי הרשויות החלטנו להיפגש באופן אישי כדי לבסס את הקשר לפני הקמת פורום. ראש המנהלת קיים שיחות עם ראשי הרשויות ובעלי תפקידים רלוונטיים במעגל הראשון של התכנית ושמע מהם על מעורבותם בתהליכים ובפרויקטים של התכנית האסטרטגית. בנוסף, עקב שנת הבחירות הרגישות של הנושא היתה גבוהה והפניות של ראשי הרשויות היתה נמוכה.

עקרון פעולה דומה אימצנו בעבודה עם האקדמיה. הוחלט להזמין את נציגי אקדמיה לפורומים על פי תחום העיסוק הרלוונטי ולא להקים פורום נפרד. קיימנו שיחות עם כעשרה נציגים ושלושה מהם השתתפו במפגש של פורום חברה אזרחית ובמפגש בינמגזרי (חברה אזרחית ומגזר עסקי). ב-2024 יתקיים שולחן עגול עם נציגי אקדמיה על אופני פעולה מותאמים לקידום התכנית.

מה הנושאים העיקריים שדנו בהם?

במהלך השנה קיימנו מפגשים בהתאם לתכנון נושאים הרבעונים: משק האנרגיה ורציפות אנרגטית ובתמ"א 75, דיור, שטחי עסקים ונגר. נושא התחבורה נדחה ל-2024 בעקבות מלחמת חרבות ברזל, ובמקומו ערכנו מפגש ייעודי שהתמקד בהשלכות המלחמה על האזור. במאי התקיים מפגש רחב, בינמגזרי שכלל את שני הפורומים ונציגי משרדי ממשלה.

המפגש נבנה עם נציגות משרדי האדריכלים והמתכננים בשיתוף רמ"י בו הוצגו התוכניות המפורטות של ארבעת המתחמים של תמ"א 75 בדגש על העקרונות המנחים לפינוי בז", יצירת מרחב עירוני שוקק חיים, פתרון הניקוז ממטרד למשאב, HUB תעסוקה מטרופוליני ומרחב מקיים. כחודשיים לאחר תחילת המלחמה קיימנו מפגש ייחודי (מקוון), שהתמקד בתובנות של החברה האזרחית והמגזר

העסקי ממלחמת חרבות ברזל על מפרץ חיפה. המפגש כלל גם סיעור מוחות על רעיונות לפיתוח של כל אזור המפרץ שיכול לתמוך בקידום התכנית. לאחר כל מפגש מועבר סיכום למשתתפים ולבעלי עניין נוספים (את סיכומי המפגשים ניתן לראות כאן)

איך נקבע סדר היום של המפגשים?

סדר היום של המפגשים נקבע על ידי צוות מצומצם של נציגות ארגונים ובהתאם לדיון ולבקשות שעולות במפגשים עצמם. למשל: במפגש הראשון של פורום החברה האזרחית עלה הצורך בהכרות מעמיקה יותר עם התוכנית המפורטות של תמ"א 75 שאושרה במוסדות התכנון ומהווה יישום סעיף 17 להחלטת ממשלה 1231. בהתאם, ארגנו את המפגש הרחב הבינמגזרי עם צוות המתכננים והאדריכלים ובשיתוף עם רמ"י. נושאים שהועלו לדיון במפגש זה על ידי המשתתפים כגון: עליית מפלס המים ושימור נוף, שולבו בסדר היום של תהליך השיתוף הסטטוטורי בהובלת רמ"י. מהמפגש עם הפורום העסקי עלה הצורך להכיר יותר לעומק את הפתרונות והחלופות להערכות משק האנרגיה על מנת להיערך לשינוי בתעשייה וכפי שנאמר במפגש "יש חשיבות להצגת ההתקדמות והחלופות באופן שקוף ומתמשך, ואנחנו מודים על כך". מפגש ייעודי בנושא מתוכנן ל-2024.

מה למדנו?

במפגשים התבססה בקרב המשתתפים ההבנה שמדובר ב"מגה פרויקט: פרויקט המנוהל באופן חדשני, עם מנהלת ייעודית, תכנית בסדר גודל עצום וניהול סיכונים, שמגדיל את ההיתכנות של הפיכת האזור למטרופולין" (ציטוט של אחד מהמשתתפים) והבנו את הערך של המידע שמגיע מאירגוני החברה האזרחית ומהמגזר העסקי: רעיונות והתייחסויות להיבטים סביבתיים וכלכליים שיאפשרו פיתוח ראוי ומשמעותי צרכים של תושבי המפרץ, וחשיבות היערכות המגזר העסקי לשינויים הצפויים במשק האנרגיה. בנוסף, הרחבנו את האפשרויות להנגשת הפרויקט ואופני תקשורת עם לכלל הציבור, בהתאם לדברי המשתתפים: "חשוב לבנות אמון כי זה אירוע מורכב, השיח מאפשר לראות מה כולם רוצים להשיג, לשקף חששות ורצונות ולהגיע לתוצאה יותר טובה".

פעולות נוספות המקודמות על ידי המנהלת מתוך הרעיונות והנושאים שעולים במפגשים המנהלת מעבירה גורמים רלוונטיים, נושאים ורעיונות שעולים במפגשים. חלק מהשאלות שמועלות במפגשים, מקבלות מענה באופן ישיר במפגש עצמו וחלק מהתשובות מועברות למשתתפים לאחר המפגש. לאחר המפגש האחרון שבו נאספו תובנות על המפרץ בעקבות המלחמה, הוחלט לבחון את המנדט של המנהלת לעסוק בנושא הקטנת הסיכונים שבטיפול בחומרים מסוכנים בטווח הקרוב ובניתוח סיכונים סביבתיים, או איך לתרום לתהליך של מי שיש לו מנדט בנושא.

פגוש את השטח

מה תוכנן?



12 מפגשי "פגוש את השטח" - שישה מקוונים ושישה פיזיים

מה בוצע?



ארבעה מפגשים - אחד מקוון ושלושה פיזיים

בתחילת השנה כינסנו בעלי תפקידים ממשד הרווחה ומשרד הכלכלה, העובדים במחוז צפון כדי ליידע אותם על התכנית ולהתייעץ איתם על מעגלי שיתוף והפצה. בהמשך הרבעון הראשון נפגשנו עם עשרות בעלי עניין בוועידת המפרץ לאזוריות: התכנית הוצגה במליאה בפני מאות משתתפים ובמהלך היום, קיימנו שיחות אישיות על התכנית וצרפנו בעלי עניין למעגלי הקשר שלנו.

הפגישות הניבו שיתוף פעולה לקיום מפגש שיתוף רחב בקריית טבעון. במפגש, שנערך במעמד ראש הרשות המקומית השתתפו כשמונים תושבים ותושבות, נערך ב-13 ביולי במסגרת פסטיבל קיימות וסביבה. קישור לכתבה המסקרת את המפגש [כאן](#).

בנוסף, קיימנו מפגש מקוון פתוח לציבור הרחב, בשיתוף איגוד ערים אזור מפרץ חיפה להגנת הסביבה. המפגש, שכלל כ-60 משתתפים, עסק בהערכות של משק האנרגיה כחלק מיישום התכנית האסטרטגית לפינוי מפרץ חיפה. המפגש הוקלט ושודר בלייב והקלטה נשלחה לכל המשתתפים. לצפייה במפגש המקוון לחצו [כאן](#).

בשנת 2023 צברנו ניסיון עבודה מול גורמי השטח השונים ובעקבותיו ראינו צורך לדייק את מפגשי "פגוש את השטח" כך שיהיו ממצים ויניבו את התועלת המקסימלית. בשל כך, כמות המפגשים היתה מותאמת לצרכים ולפניות של השטח ובפועל, מספר המפגשים היה קטן מהמתוכנן.

מה תוכנן?



דיוור ישיר - ארבעה ניוזלטרים וארבע שאלות שיתוף במערכת 'ארנה'.

מה בוצע?



שלושה ניוזלטרים ושאלת שיתוף אחת במערכת 'ארנה'.

דיוור ישיר

המנהלת פירסמה ב-2023 שלושה ניוזלטרים רבעוניים עם עדכון על הפעילות, בנוסף לסיכומים מקוונים של מפגשים שנערכו במהלך השנה. על מנת לבצע מהלך מתואם עם אתר השיתוף של המנהלת, ניוזלטר העדכון הראשון יצא לאחר השקת האתר באפריל 2023 ועסק בתהליך היערכות משק האנרגיה. הניוזלטר השני עסק בתהליכי השיתוף שנערכו במנהלת בנושא היכרות עם התחלת העבודה התכנונית על מתחמי תכנית מתאר ארצית מס' 75. הניוזלטר האחרון עסק בעדכון פעילות המנהלת מאז תחילת מלחמת חרבות ברזל. הניוזלטרים הגיעו לכ-400 בעלי עניין ואחוזי הפתיחה שלהם עומדים על כ-50%. ניתן לראות את הניוזלטרים שיצאו בשנה האחרונה [כאן](#).

מערכת 'ארנה' - אתר שיתוף והיוועצות מקוון

באפריל השיקה המנהלת את מערכת 'ארנה' - אתר שיתוף והיוועצות המיועד לפעול ישירות מול הציבור. סה"כ נספרו במהלך השנה כ-2000 כניסות, רובן התייחסו ל-15 סעיפי התכנית המופיעים באתר. במסגרת העיסוק בנושא הרבעוני: היערכות משק האנרגיה פרסמנו שאלת שיתוף לציבור. בעקבותיה, נאספו 36 תגובות המתייחסות לשיקולים בבחירת מיקומים למתקנים עבור משק האנרגיה לאחר סגירת התעשייה הפטרוכימית. השיקולים שהוצעו הוצגו בפני ראש המנהלת, נבחנו האם להעבירן לגורמים האחראים וזכו להתייחסות המקצועית של המנהלת. למעבר למתחם הארנה ליחצו [כאן](#).

אתר המנהלת

במסגרת הגדלת השקיפות והנגשת המידע עבור הציבור, פתחה המנהלת אפשרות לעיון בחומרים ובמסמכים באתר המנהלת.

כמו כן, הפיקה המנהלת סרטון הסברה על הנדרש במסגרת היערכות משק האנרגיה להפסקת הפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה. ניתן לעיין בחומרים באתר המנהלת. למעבר ישיר לסרטון לחצו כאן.

פרסומים בתקשורת

במטרה להנגיש לציבור את פעילות המנהלת, ולהגדיל את האמון הציבורי בקיומו של התהליך ליישום החלטת הממשלה לקידום ולפיתוח מפרץ חיפה, פעלה המנהלת לפרסם פעילות ממשלתית בנושא בכלי התקשורת השונים בזירה הארצית והמקומית. לצפייה בפרסומים של המנהלת בתקשורת מן השנה האחרונה לחצו על 'פרסומים בתקשורת' בדף השקיפות באתר המנהלת כאן.

תכנון מול ביצוע 2023 - פעילות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

על מנת לממש את תכנית העבודה כולה ואת כל חבילות העבודה, המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה משמשת כאמור כגוף אינטגרציה שמבצע ניהול, סנכרון, מעקב ובקרה וכן הסרת חסמים ליישום חבילות העבודה. זאת באמצעות שגרות עבודה פנימיות וחיצוניות של המנהלת מול שותפי הפעילות, וכן הליכי שיתוף הציבור. להלן פירוט התכנון מול ביצוע של פעילות המנהלת ב-2023:

הערות	רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
ועדת היגוי	✓	✓	✓	✓	ועדת היגוי
דו"ח סטאטוס רבעוני	✗	✓			לאור בשלות תוכנית העבודה והטמעת שגרת העבודה, נדחה מועד הפצת דו"ח רבעוני ראשוני. ברבעון 4 הוחלט כי יופץ דו"ח סיכום שנתי אשר יכיל בתוכו את נתוני הדו"ח הרבעוני
מפגשים - מנהלי תוצר (מנהלי חבילות עבודה)	✓	✓	הנעת צוותי עבודה		
פורום ראשי תחומים	✗	✗			בשנת 2023 הוחלט לא לקיים פורום זה
פורום מנהלי תוצר	✗	✗			בשנת 2023 הוחלט לא לקיים פורום זה
אחר		כנס פיתוח המפרץ	הפצת תוכנית עבודה סופית	ועידת המפרץ	מפגש שיתוף בינמגזרי (במאי ויולי)
			כנס מענה אנרגטי		

פרק ג' - ניהול סיכונים, הזדמנויות ושינויים ביישום תכנית העבודה

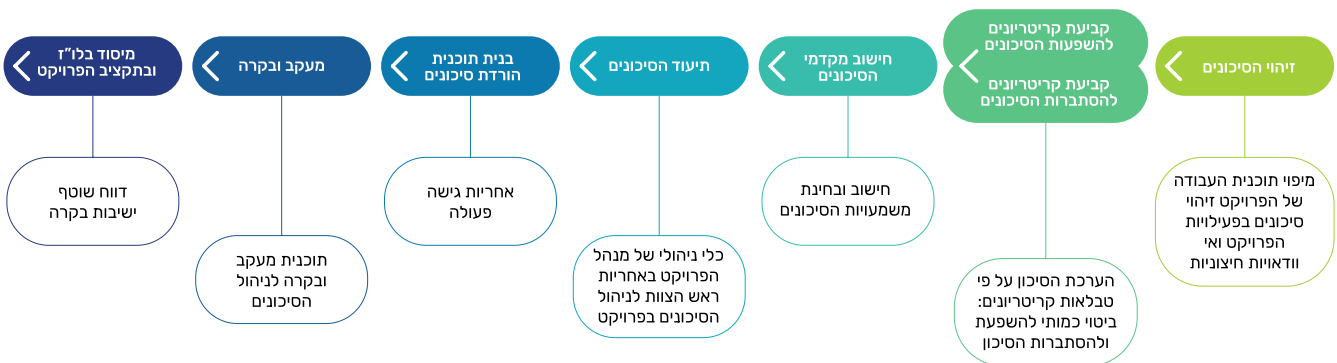
ניהול סיכונים אתגרים / חסמים

מתודולוגיה

ניהול סיכונים הוא תהליך העוסק ביצירת תשתית שתעניק לפרויקט הגנה מפני סיכונים אפשריים. התהליך מאפשר לזהות את הסיכונים האפשריים, להגדיר את רמת הסיכון וליצור תהליכי עבודה שיאפשרו את ההתמודדות עם הסיכונים ואת דרכי הפעולה נגדם. ניהול סיכון ורידודו הינו באחריות מנהל חבילת העבודה.

התרשים להלן הינו המתודולוגיה לניהול הסיכונים בפרויקט:

תהליך ניהול סיכונים (צ'ק ליסט)
הגישה הקלאסית (PMBOK*)



*Project Management Body of Knowledge

חישוב מקדמי הסיכון

מטריצת דירוג סיכונים לדוגמא

	5	10	15	20	25
הסתברות Pf	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5

If = MAX (Is, Ic, Iq) השפעת הסיכון

Risk Factor (Rf) = Probability(Pf) x Impact(If)

סטטוס סיכונים לשנת 2023

ללא שינוי - לא חל שינוי ברמת הסיכון ביחס לתכנית העבודה

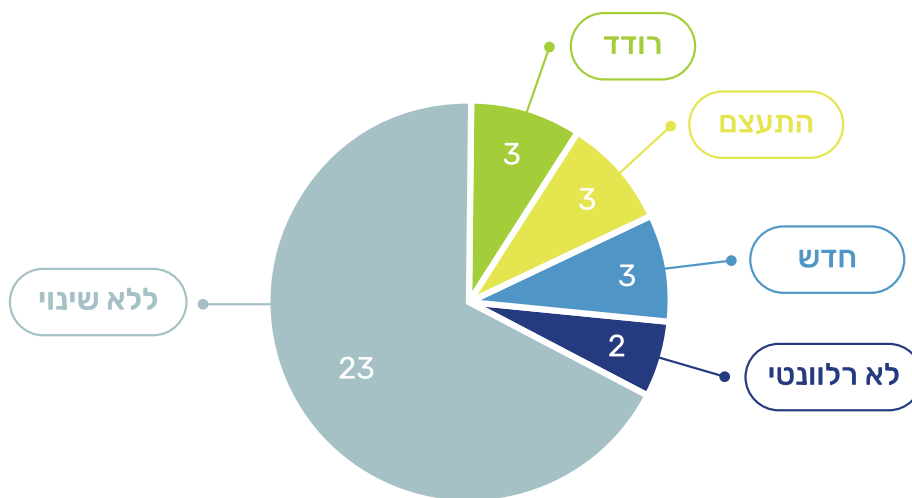
לא רלוונטי - הסיכון הפך ללא רלוונטי לפרויקט

חדש - סיכון חדש שזוהה ביחס לתכנית העבודה

התעצם - רמת הסיכון (Risk Factor) עלתה ביחס לתכנית העבודה

רודד - רמת הסיכון (Risk Factor) ירדה ביחס לתכנית העבודה

סיכונים 2023-2024



ניהול הסיכונים בפרויקט:

סטימטוס השינוי	פירוט השינוי	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
רו"ד	ההסתברות לתרחיש ירדה כיוון שחנ"י החלו תכנון המקשר ובטוחים ביכולתם להקים אותו	במסגרת התכנון ההנדסי יתברר שאין היתכנות סבירה להקמת מקשר ימי לגפ"מ במרחב הימי המדובר	חוסר היתכנות הנדסית - תכנונית להקמת מקשר גפ"מ באשדוד	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד
רו"ד	קיימת אפשרות כי יחתם צו מתוקף סעיף 266 ה' אשר יקצר את זמן הסטטוריקה במקום תת"ל 81.	לאחר שיתברר שעל מנת להקים מקשר גפ"מ באשדוד נדרש לתקן את תת"ל 81 שאושרה רק לפני שנה, חנ"י יסתבכו בות"ל עקב התנגדות ארגוני סביבה/הגנ"ס/ עיריית אשדוד ולא יצליחו לאשר בלו"ז סביר או בכלל את שינוי התת"ל הנדרש	כישלון או עיכוב משמעותי בתיקון תת"ל 81	אישורים סטטוטוריים לתשתית ייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד - לרבות אישור שינוי תת"ל 81 על בסיס 266ה'
התעצם	הסיכון התעצם משתי סיבות עיקריות: 1. זוהי החלופה היחידה בצפון עקב פסילת מסוף התזקימים 2. טרם התקבל מסמך היתכנות מטעם חנ"י	במסגרת התכנון ההנדסי יתברר שאין היתכנות סבירה להקמת מקשר ימי לגפ"מ במרחב הימי המדובר	חוסר היתכנות הנדסית - תכנונית להקמת מקשר גפ"מ מול יבור	תכנון הנדסי ואישור סטטוטורי למקשר ימי מול יבור + צגרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור
יר"ד	חלופת מסוף התזקימים אינה רלוונטית למקשר גפ"מ עקב החלטת פקע"ר מכאן שסיכון זה אינו רלוונטי יותר. טרם התקבלה הודעה רשמית בנושא	חוסר הסכמה של בעלי קרקעות פרטיים למתן זכות שימוש/ הפקעות לטובת צגרת גפ"מ מהמקשרים/ מסוף לאתרי האחסון באשדוד ויבור	בעיות עם קבלת זכות שימוש/ הפקעות לטובת צגרת גפ"מ	הקמת תשתית הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור - 10,000 (יש לקשור להקמת נמל הדלק החדש)
התעצם	חלופת מקשר מול עכו הפכה להיות החלופה היחידה ומכאן שההשפעה על הלו"ז מתעצמת	חוסר הסכמה של בעלי קרקעות פרטיים למתן זכות שימוש/ הפקעות לטובת צגרת גפ"מ מהמקשרים/מסוף לאתרי האחסון באשדוד ויבור	בעיות עם קבלת זכות שימוש/ הפקעות לטובת צגרת גפ"מ	הקמה של מקשר לייבוא גפ"מ מול יבור עד לאתר יבור כולל צגרת
רו"ד	עקב המלחמה חודד הצורך באתרי אחסון תת קרקעיים גדולים ומכאן שההסתברות לתקצוב אתר 550,000 תת קרקעי עולה.	אי תקצוב ההקמה של האתר החדש ו/או רכש מלאי התזקימים על ידי משרד האוצר/רמ"י	אי תקצוב של הקמת מתקן קבע לאחסון תזקימים בצפון	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקימים - 550,000 טון בצפון הארץ
חדש		יחולו שינויים/ כשלון סטטוטורי בתמ"א 75 לאחר פרסום מכרז חשכ"ל	יחולו שינויים/ כשלון סטטוטורי בתמ"א 75 לאחר פרסום מכרז חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ - מתקן יבור 20,000
התעצם	עקב המלחמה ותרחיש ייחוס עדכניים הסבירות להפסקת הפעילות באופן זמני עלתה	הפסקה מוקדמת ובלתי צפויה של פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, עוד טרם הקמת והפעלת המתקנים	הפסקה מוקדמת של פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום
יר"ד	חלופת גפ"מ במסוף התזקימים ירדה ומכאן שסיכון זה אינו רלוונטי. טרם התקבל מסמך רשמי בנושא מטעם פקע"ר	היערכות תש"א לייבוא גפ"מ במסוף התזקימים החדש	היערכות תש"א להפעלת המסוף	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צגרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
חדש		יכולת העמידה בדרישת החלטת הממשלה לעניין כמות התזקימים שיוכלו לייבא דרך המסוף בשנה.	קבלת החלטה לעניין שטח מסוף התזקימים	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צגרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
חדש		חיבור המסוף (נמל התזקימים) לאתר אחסון מרוחק של תש"א (כתחליף לטרמינל) - הצעה להאצה במימון ביניים לקידום תכנון אתר האחסון המרוחק.	חיבור המסוף (נמל התזקימים) לאתר אחסון	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צגרת עד קצה מנהרת התשתיות על ידי מפעילו והפעלתו
התממש	עפ"י תוכנית העבודה ההיתר היה אמור להתקבל בתאריך 6/23 אך בפועל התקבל בחודש ספטמבר ומכאן שהסיכון התממש	עיכובים של רשות הרישוי הארצית במתן היתרים לחנ"י לטובת הקמת המזח במסוף התזקימים	עיכובים בהיתרים להקמת המזח במסוף התזקימים החדש	הקמת המזח במסוף התזקימים החדש לטובת ייבוא תזקימים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13 (תזקימים+ גפ"מ)
התממש	בעקבות הילכת אפולוניה היה צורך לבצע דגימות קרקע טרם הפקדה ומכאן שחל עיכוב והסיכון התממש	עיכובים באישור תת"ל 118 עקב התנגדות ארגוני סביבה, עיריית חיפה, עתירות של העירייה	עיכובים באישור תת"ל 118	קבלת אישור תת"ל 118

פעולות מרכזיות לקיצור לוחות זמנים ולצמצום תשומות תקציביות

במהלך שנת 2023 הובילה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה מספר תכניות שמטרתן להשיג קיצור בלוחות זמנים או בתשומות תקציביות לביצוע חבילות העבודה שבמסגרת הפרויקט. נעשה שימוש בתכניות אלה במקרים שבהם זוהה סיכון העלול להשפיע על הפרויקט בלפחות אחד משני מרכיבי ההשפעה הבאים:

- זמן - איחור בביצוע פעולות במסגרת הפרויקט שעשוי להשפיע על משכו הכולל;
 - עלות - יצירת עול תקציבי או סטייה מן ההערכה הראשונית של עלות ביצוע הפרויקט.
- בנוסף, על דרך החיוב, נעשה שימוש בתכניות אלה במקרים שבהם התגלתה הזדמנות להשיג צמצום של לוחות זמנים ו/או הוצאות תקציביות.

פעולות שנעשו לצמצום לוי"ז ותקציב

במטרה לקצר את לוחות הזמנים ועלויות תקציביות בוצעו מספר פעולות מרכזיות עד כה :

1. קיצור ההליך הסטטוטורי להקמת מתקנים במסגרת היערכות משק האנרגיה באמצעות תגבור מערך היועצים שיעמוד לרשות המשרד להגנת הסביבה לבדיקת תסקירי השפעה על הסביבה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה. בנוסף, הוקצע כ"א ייעודי לפרויקט מפרץ חיפה במטרה לסייע ולקדם תסקירים ובדיקות שנדרשות לפיניו הקרקעות בפרויקט שבאחריות הגנ"ס.
2. קיצור תהליך השבת הקרקעות באמצעות השגת תקן נוסף ממשרד האוצר לאגף הקרקעות במשרד להגנת הסביבה עבור עובד ייעודי שיסייע בקידום תסקירים ובדיקות שנדרשות במסגרת הפרויקט.
3. קיצור לוחות זמנים בהקמת מקשר ימי לגפ"מ באשדוד על ידי חברת נמלי ישראל, כחלק מהלקחים ממלחמת "חרבות ברזל".
4. הוצאת הקמת מתקן אחסון של 300,000 טון במרכז-דרום הארץ מן ההליך הסטטוטורי של תמ"א 75 אנרגיה, עקב אשרור סטטוטוריקה קיימת שמתאימה למתקן הן באתר קצא"א אשקלון והן באתר "אפרת" של חברת תש"א.
5. הוצאת פתרון לייבוא ביטומן מן ההליך הסטטוטורי של תמ"א 75 אנרגיה, עקב אישור כי קיימת סטטוטוריקה להג"ל במסגרת התכניות הקיימות בנמלי ישראל.
6. מניעת עיכובים עתידיים למתקנים שיוקמו על ידי צמצום לוחות הזמנים של הליכי הרישוי מול רשות רישוי ארצית במנהל התכנון.
7. עדכון כמות הביטומן הנדרש במלאי חירום- הקטנת הכמות מ-30,000 טון ל-10,000 טון, בהובלת משרד התחבורה וחברת נתיבי ישראל, ובתיאום עם מערכת הביטחון ומשרד האוצר.

הטבלה שלהלן מרחיבה ומעניקה פירוט לפעולות המרכזיות ואת תוצריהן. עבור כל אחת מן הפעולות, הטבלה מציגה את חבילת העבודה הרלוונטית, תכנית הפעולה שנקטה והתוצר שלה.

גוף אחראי	חבילת עבודה	תכנית הפעולה	תוצרי התכנית
משרד התחבורה חברת נמלי ישראל	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד כולל צנרת	בחינה מחדש של לוחות הזמנים הנדרשים לביצוע חבילת העבודה	קיצור של כשנתיים בלוחות הזמנים. מועד סיום עדכני: 12.2026
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	עבודת מטה לדיוק הכמויות הנדרשות עבור מלאי חירום הנצרך בתרחיש מלחמה ותיקופה על ידי מערכת הביטחון	עדכון הכמות הנדרשת במתקן אחסון ביטומן ל-10,000 טון. חסכון תקציבי מוערך של 100-120 מיליון ש"ח.
משרד התחבורה	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	וידוא שהסטטוסטוריקה הקיימת בנמלי ישראל מתאימה לכך, ומיפוי חברות פרטיות הפועלות בתחום והקמת התשתיות לייבוא ביטומן על ידן.	חסכון בלו"ז ע"י הוצאת הקידום הסטטוטורי של חבילת העבודה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה.
משרד האנרגיה	הקמה/השמה והפעלה של מענה הקבע לאחסון 300K טון תזקינים- מרכז ודרום הארץ	מיפוי חלופות קיימות לפתרון קבע שאינן כרוכות בסטטוסטוריקה חדשה והחלטה להמשיך ערוץ פעולה על בסיס אחת מן החלופות שתיבחר.	חסכון בלו"ז ע"י הוצאת הקידום הסטטוטורי של חבילת העבודה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה.
משרד האנרגיה	חבילות עבודה במסגרת ערסל היערכות משק האנרגיה שיש בהן הליכי רישוי	תיאום מול רשות הרישוי הארצית לקיצור לוחות הזמנים במתן היתרים בפרויקט.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים. הערכה של חצי שנה להוצאת היתרים במקום שנה.
משרד האנרגיה ומשרד האוצר	חבילות עבודה במסגרת ערסל השבת קרקעות העוסקות בשיקום קרקעות במתחמי חברות בז"ן, דשנים ותש"א (טרמינל ק. חיים, נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס)	גיוס תקן נוסף ממשרד האוצר לאגף שיקום קרקעות במשרד להגנת הסביבה לסיוע בקידום תסקירים ובדיקות נדרשות במסגרת חבילות העבודה	צמצום לוחות זמנים.
רשות מקרקעי ישראל	קידום סטטוסטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקינים וחיבורם למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה) - מתקן אחסון קבע 550,000 טון תזקינים בצפון	גיוס יועצים תומכים למשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שיוגשו במסגרת התהליכים הסטטוטוריים בתמ"א 75 אנרגיה.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים- עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר.
רשות מקרקעי ישראל	קידום סטטוסטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקינים וחיבורם למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה) - מסדרון תשתיות	גיוס יועצים תומכים למשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שיוגשו במסגרת התהליכים הסטטוטוריים בתמ"א 75 אנרגיה.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים- עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר.
רשות מקרקעי ישראל	קידום סטטוסטוריקה על צנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י (מקשר מול יבור)	גיוס יועצים תומכים למשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שיוגשו במסגרת התהליכים הסטטוטוריים.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים- עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר.

גוף אחראי	חבילת עבודה	תכנית הפעולה	תוצרי התכנית
רשות מקרקעי ישראל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ תמ"א 32 - מתקן 10000 במרכז/דרום	גיוס יועצים תומכים למשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שיוגשו במסגרת התהליכים הסטטוטוריים.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים- עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר.
רשות מקרקעי ישראל	הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא בקונדנסט	גיוס יועצים תומכים למשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שיוגשו במסגרת התהליכים הסטטוטוריים.	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים- עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר.

ניהול שינויים בפרויקט

כחלק מבקרת פרויקט נעשה מעקב אחר שינויים בתכולה ולו"ז הפרויקט. תהליך ניהול השינויים נעשה באמצעות מספר דרכים:

1. CCB (Change Control Board) - ועדה לניהול שינויים בפרויקט ביחס לתוכנית העבודה.

תפקידה לבחון ולקבוע שינויים בתכולות ולו"ז הפרויקט עבור חבילות עבודה לפי משרדי ממשלה.

במהלך הפגישה נעשה מעבר על חבילות העבודה הרלוונטיות תוך הצגת:

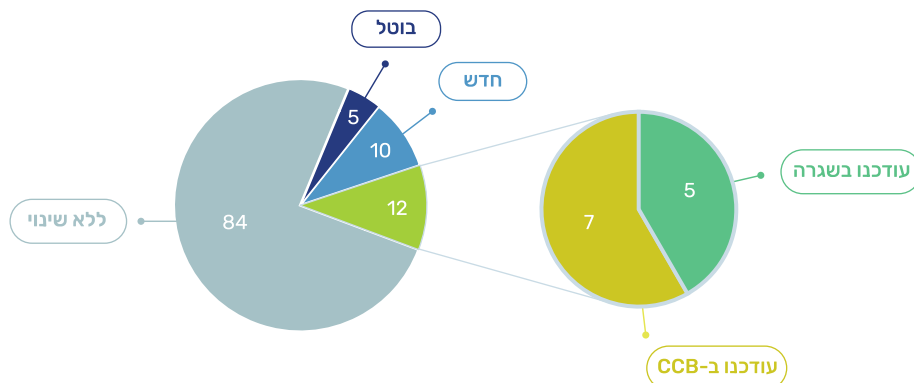
- הסיבות לשינויים בלו"ז/בתכולה.
- תוכנית לצמצום הפער.
- התאריך המעודכן לאותן החבילות.

2. שגרת עבודה רבעונית - פגישה המתקיימת אחת לרבעון של המשרדים השונים מול המנהלת

אשר בה מתבצע מעבר ומעקב על סטאטוס החבילות.

מתוך 106 חבילות עבודה, 12 עברו שינוי, 7 בתהליך CCB ו-5 במהלך שגרת העבודה.

סטאטוס שינויים חבילות עבודה



חבילות עבודה שעברו תהליך CCB :

תאריך סיום מעודכן	תאריך סיום על פי תכנית העבודה	סוג השינוי- לו"ז, תכולה	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
20/03/24	25/05/23	לו"ז- דחיה	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקימים	משרד התחבורה- חנ"י
21/09/24	24/05/24	לו"ז- דחיה	קבלת אישור תת"ל 118	משרד התחבורה- חנ"י
18/12/28	04/12/27	לו"ז- דחיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	משרד האנרגיה
29/12/29	16/08/29	לו"ז- דחיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקימים- 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	משרד האנרגיה
20/03/24	24/07/23	לו"ז- דחיה	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י	משרד התחבורה- חנ"י
03/04/29	20/08/28	לו"ז- דחיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	משרד האוצר - חשכ"ל
21/09/24	26/12/23	תכולה- הוצגו תתי משימות והתניות לחבילת העבודה לו"ז- דחיה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה

חבילות עבודה שעברו תהליך שינוי במסגרת שגרות העבודה:

תאריך סיום מעודכן	תאריך סיום על פי תכנית העבודה	סוג השינוי- לו"ז, תכולה	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
19/04/25	09/01/27	לו"ז- הקדמה תכולה- ביצוע באמצעות 266ה'	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת על בסיס 266ה'	משרד התחבורה- חנ"י

תאריך סיום מעודכן	תאריך סיום על פי תכנית העבודה	סוג השינוי- ל"ז, תכולה	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
12/08/26	17/11/28	ל"ז- הקדמה	הקמת תשתית ליבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	משרד התחבורה- חנ"י
20/03/24	24/07/23	ל"ז- דחיה	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	משרד התחבורה- חנ"י
05/06/24	13/01/24	ל"ז- דחיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	משרד האנרגיה
28/08/24	25/11/25	תכולה- הוצגו תתי משימות חדשות והתניות לחבילת העבודה	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	משרד הגנת הסביבה

תקצוב חבילות העבודה

בתכנית ישנן 106 חבילות העבודה כיום, 53 ב"נתיב קריטי". מתוכן 30 חבילות הדורשות תקצוב - 13 מתקציב מדינה. מתוך 13 חבילות העבודה הללו, 4 בשלות לתקצוב - 3 מתוכן תוקצבו ואחת טרם תוקצבה. בנוסף, ישנן 3 חבילות עבודה שאינן תחת הנתיב הקריטי וגם הן דורשות תקציב מדינה, בשלות לתקצוב וטרם תוקצבו והן:

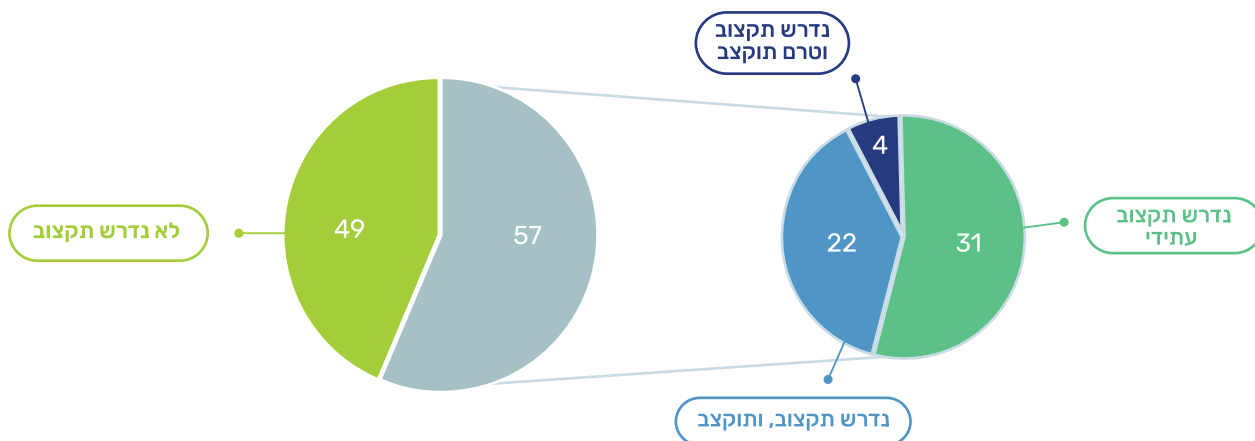
בנתיב הקריטי- היערכות משק האנרגיה:

1. הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון

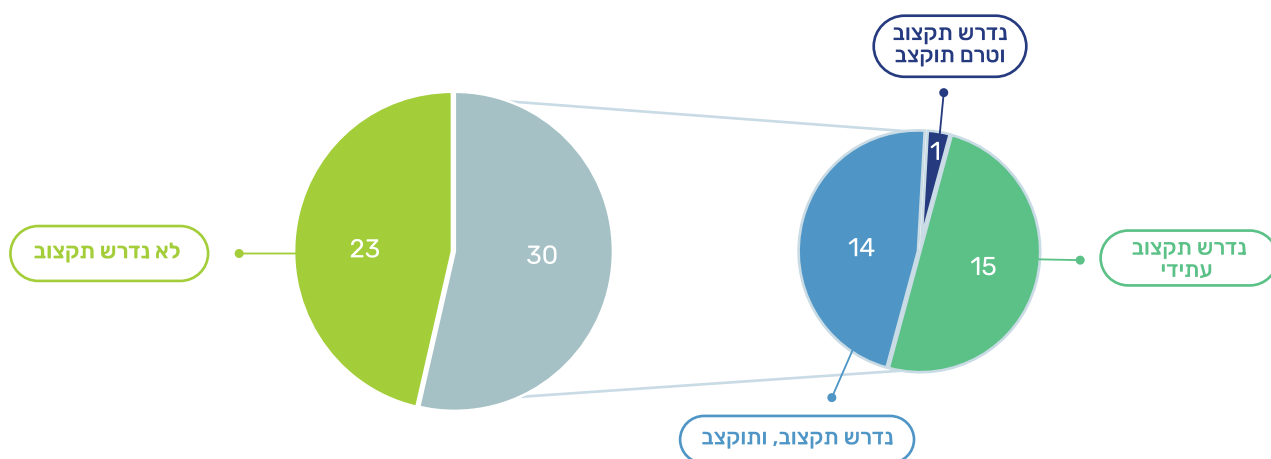
בנתיב פיתוח המטרופולין:

1. תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב'
2. השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
3. השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון

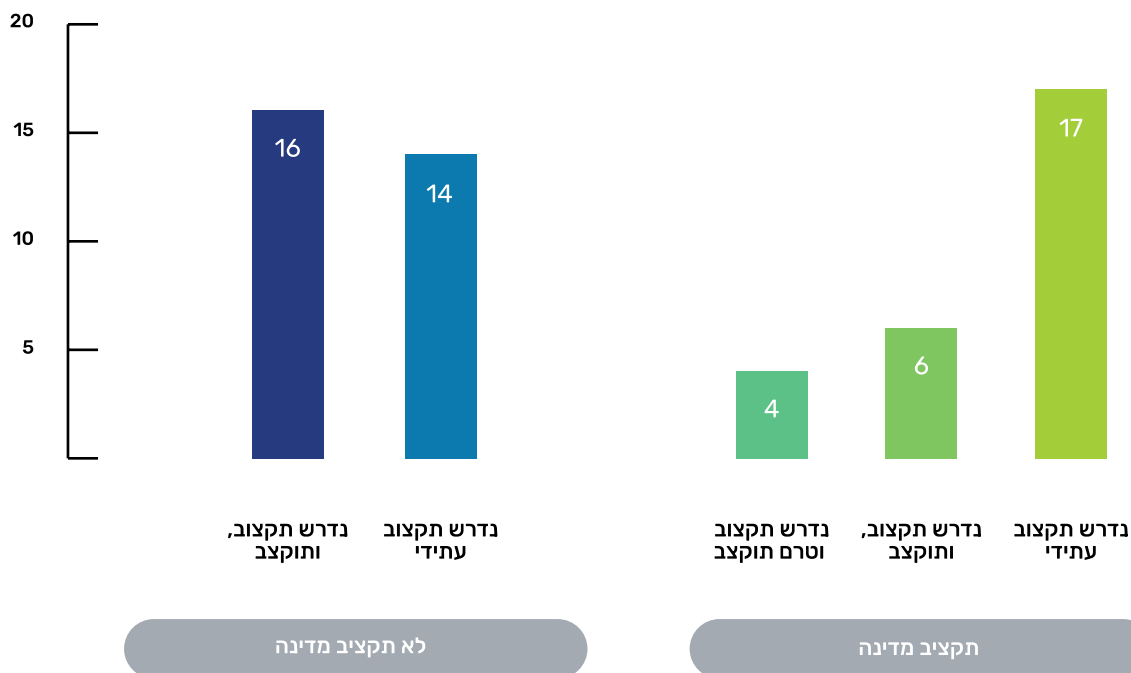
פילוח חבילות עבודה האם נדרש תקצוב



פילוח חבילות עבודה האם נדרש תקצוב נתיב קריטי



סה"כ



נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
✓	משרד ראש הממשלה	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ן+ תש"א טרמינל קריית חיים)	לא			
✓	משרד ראש הממשלה	פרסום החלטת ממשלה 1231	לא			
✓	משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)	לא			
✓	משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)	לא			
✓	משרד האנרגיה	קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון גפ"מ	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✗	משרד האנרגיה	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה	לא			
✓	משרד האנרגיה	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
X	משרד ראש הממשלה	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	לא			
X	משרד ראש הממשלה	הקמת שאר הפארק המטרופוליני	לא			
X	משרד האוצר - אג"ת	גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	לא			
X	משרד האוצר - אג"ת	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	לא			
✓	משרד התחבורה - חנ"י	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	כן	חנ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד התחבורה - חנ"י	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת	לא			
✓	משרד האוצר - אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	לא			
✓	רמ"י	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד התחבורה - חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	כן	חנ"י	17/07/25	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד הגנת הסביבה	נתינת אישור לבקשות היתר המוגשות עבור קצא"א אשקלון 300,000 טון	לא			
✓	משרד הגנת הסביבה	נתינת אישור לבקשות היתר המוגשות עבור מיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים	לא			
✓	משרד האוצר - אג"ת	אישור תקציב מדינה 2025	כן	מדינה	01/12/24	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקיקים בדרום תזקיקים- (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	כן	מדינה	01/02/26	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי	לא			

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
X	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	לא			
X	משרד ראש הממשלה	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים	כן	תלוי מו"מ - רמ"י / מדינה / תעריף	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד התחבורה - חנ"י	קבלת אישור תת"ל 119	כן	חנ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד התחבורה - חנ"י	קבלת אישור תת"ל 118	כן	חנ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	משרד האנרגיה	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	לא			
X	רמ"י	קידום סטטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני (שטח הפארק המטרופוליני שאינו כלול בתכנית אגמי נשר ובתכנית פארק מורד נחל הקישון)	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד האנרגיה	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	כן	מדינה	09/25 יתוקצב בשנת סיום פעילות בד"ן	נדרש תקצוב עתידי
X	TBD	הקמה וניהול ניגר	כן	TBD	01/07/25	נדרש תקצוב עתידי
X	רמ"י	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	לא			
✓	משרד האנרגיה	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון	לא			
✓	משרד התחבורה - חנ"י	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	כן	חברות פרטיות	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד התחבורה - חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקינים	לא			
✓	משרד האנרגיה	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	לא			
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון 10,000 טון	לא			

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקינים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	כן	תעריפי	17/07/25	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	השמת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקינים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ בז"ן	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקינים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים	לא			
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	כן	חברות פרטיות	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית קבע ייצוא של קונדנסט ע"י תמ"א 75	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ תעריפי/ חברות	01/10/25	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשדוד 10,000 טון	לא			
✓	משרד האנרגיה	הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ למתקן יבור 20,000 טון	כן	TBD	17/07/25	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד התחבורה - חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלת של מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	לא			
✓	משרד התחבורה - חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	לא			
✓	משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	כן	מדינה	01/06/24	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום	לא			
✗	משרד התחבורה	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)	כן	נת"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
✓	משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקימים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	כן	תלוי מו"מ - מדינה/ רמ"י/ תעריפי	01/07/25	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד התחבורה - חנ"י	הקמת תשתית ליבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	כן	חנ"י	20/07/25	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד התחבורה - חנ"י	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	כן	חנ"י	01/05/25	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ בז"ן	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	לא			
✗	משרד ראש הממשלה	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	כן	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	כן	נדרש תקצוב וטרם תוקצב
✗	משרד האנרגיה	הפסקת פעילות נמל הישן(תת"ל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש	לא			
✗	משרד האנרגיה	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכה וחומרים	כן	תש"א	01/03/28	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האנרגיה	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן 20 אייקרס	כן	תש"א	01/03/28	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	כן	מדינה/ גורם אחר	01/12/25	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	לא			
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	פינוי מלא חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים (ללא משך TBD)	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ תעריף	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/תש"א	01/09/24	נדרש תקצוב עתידי
✗	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ)	לא			
✗	משרד האוצר - אג"ת	פינוי מתחם דשנים	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ כי"ל	01/12/25	נדרש תקצוב עתידי

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
X	משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע מתחם דשנים	כן	תלוי מו"מ - רמ"י/ כי"ל	01/12/25	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד ראש הממשלה	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	כן	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	01/12/24	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד הגנת הסביבה	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	לא			
X	משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	לא			
X	משרד ראש הממשלה	קידום תוכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה	לא			
X	משרד החקלאות	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	כן	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	01/12/24	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	לא			
X	משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	לא			
X	משרד התחבורה - רכבת ישראל	עדכון נספח החלטת ממשלה מס 202 - הכנסת תת"ל 65 לפרויקט לאומי	לא			
X	משרד הבריאות	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	לא			
X	משרד האנרגיה - הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ש"ח)	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	משרד הבריאות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא	לא			
✓	משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	כן	מדינה	01/02/24	נדרש תקצוב וטרם תוקצב
✓	משרד התחבורה - חנ"י	הקמת מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	כן	חנ"י	01/05/28	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה להשלמת הפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקימים בדרום המדינה	לא			
✓	משרד האנרגיה	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד	לא			

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
X	משרד הבריאות	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	לא			
X	משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	כן	הקרו לשטחים פתוחים	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד האנרגיה	הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקימים - מרכז ודרום הארץ + צנרת	כן	מדינה	01/02/26	נדרש תקצוב עתידי
✓	משרד התחבורה - חנ"י	הקמת המזח במסוף התזקימים החדש לטובת ייבוא תזקימים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13	כן	חנ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	לא			
✓	משרד האנרגיה	הפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור	לא			
✓	משרד התחבורה - חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י	לא			
X	משרד התחבורה - רכבת ישראל	חישמול מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	משרד התחבורה - רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל, תת"ל 65א	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	משרד התחבורה - רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)	כן	מדינה	01/06/25	נדרש תקצוב עתידי
X	משרד ראש הממשלה	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני	לא			
X	משרד ראש הממשלה	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	כן	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	כן	נדרש תקצוב וטרם תוקצב
X	משרד ראש הממשלה	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	כן	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	כן	נדרש תקצוב וטרם תוקצב
✓	רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון (תוכנית תמ"א 75 אנרגיה)	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	רמ"י	קידום סטטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י למקשר מול יבור	כן	חנ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב

נתיב קריטי	משרד האחראי	חבילת עבודה	האם נדרש תקצוב?	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	האם תוקצב?
X	משרד הפנים	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	לא			
✓	משרד האוצר - אג"ת	אישור תקציב מדינה - 2023-2024	כן	מדינה	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	רמ"י	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)	כן	תלוי מו"מ	כתלות במו"מ	נדרש תקצוב עתידי
✓	רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	משרד האנרגיה	הגשת מסמכי היתרים למיכלים בתוך בקצא"א אשקלון 300,000 טון	לא			
X	משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית	לא			
✓	משרד האוצר - אג"ת	עדכון תקציב 2024	כן	מדינה	01/02/24	נדרש תקצוב עתידי
✓	רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא לקונדנסט	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
X	רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 - שער המפרץ מפורטות)	כן	רמ"י	כן	נדרש תקצוב ותוקצב
✓	חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור	כן	חנ"י	01/05/28	נדרש תקצוב עתידי
✓	חנ"י	היתר בנייה למקשר מול יבור	לא			

פרק ד' - תוכנית עבודה לשנת 2024

בהתאם לתכנית העבודה הרב-שנתית שפורסמה בחודש יוני 2023, וקצב התקדמות היישום בפועל של התכנית, הוגדרו כלל הפעולות המתכוננות לביצוע במהלך שנת 2024 על ידי שותפי הפעילות והמנהלת. פעולות אלה מהוות יחד את תכנית העבודה לשנת 2024.

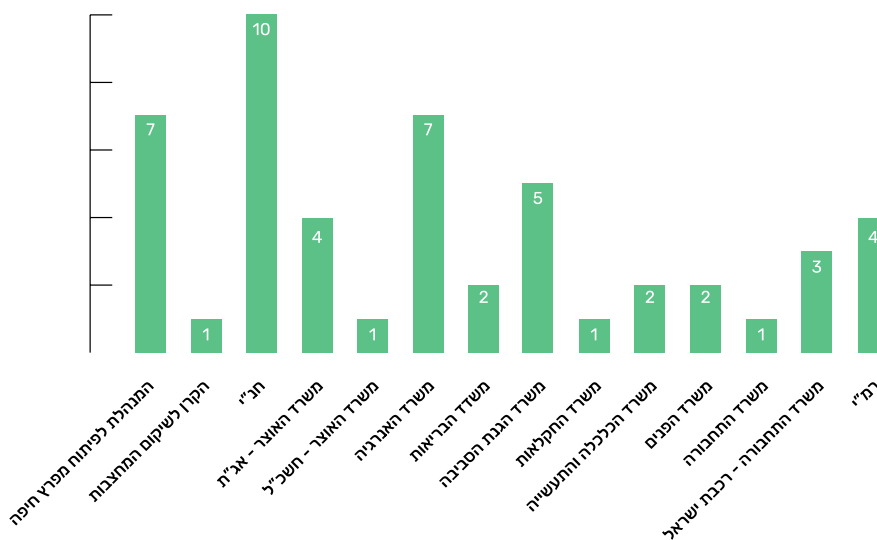
דוח סיכום שנת הפעילות 2024, שיפורסם בתחילת שנת 2025, יפרט את סטטוס ההתקדמות ואת התכנון מול ביצוע של כל חבילות העבודה הנ"ל, בדומה לדוח זה כלפי חבילות העבודה של שנת 2023.

להלן טבלה המציגה את חלקן היחסי של חבילות העבודה המתכוננות לביצוע במהלך 2024 מכלל חבילות העבודה בתכנית:

מתוך כלל החבילות בתכנית	חבילות עבודה
23%	שעתידות להתחיל ב-2024
47%	שעתידות להיות בתהליך ב-2024
28%	שעתידות להסתיים ב-2024

פילוח חבילות עבודה לפי משרדים

חבילות עבודה בשנת 2024 לפי משרדים



פירוט תכנית העבודה לשנת 2024 בחלוקה לחבילות עבודה

מקבץ משימות היערכות משק האנרגיה

תזקיקים

פתרון יבוא- מסוף התזקיקים

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
19/02/24	26/12/22	מו"מ תש"א- חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	חנ"י
20/03/24	19/02/24	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר		
23/07/24	06/03/22	הפקדה	קבלת אישור תת"ל 118	חנ"י
21/09/24	23/07/24	מתן תוקף		
25/03/24	06/03/22	קבלת היתר בניה	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 1/1/ב/13)	חנ"י
26/03/24	29/08/23	בחירת קבלן ביצוע (הליך מכרזי)		
31/10/26	14/04/24	הקמת המזח		
13/02/24	25/05/23	תכנון ראשוני	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	משרד האנרגיה
08/01/25	13/02/24	הכנת מכרז		
19/05/24	20/03/24		בחירת הצורך בקביעת מחירים מפקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	משרד האוצר - אג"ת

תזקיקים

פתרון אחסון קבע- צפון

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
03/02/24	07/08/23	קידום וקבלת אישור לפטור ממכרז מהחשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים- 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	משרד האנרגיה
22/08/25	27/08/24	תכנון מפורט		

תזקיקים
פתרון אחסון קבע- דרום

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה	ערסל משנה (יבוא צפון/וכו)
19/01/25	19/01/25	25/01/24	הקצאת קרקעות	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת	משרד האנרגיה
19/01/25	19/01/25	25/01/24	מכרז להקמה והפעלה		

גפ"מ
פתרון יבוא- אשדוד

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
19/02/24	24/02/23	מו"מ חנ"י- תש"א	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	חנ"י
19/02/24	24/02/23	מו"מ חנ"י- חח"י		
20/03/24	19/02/24	קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר		
31/07/24	06/08/23	תכנון הנדסי מוקדם	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר/ אחסון אשדוד	חנ"י
19/04/25	06/03/22		קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת על בסיס 266ה'	חנ"י
20/03/24	20/03/24		התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	חנ"י
20/03/24	20/03/24		התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	חנ"י

גפ"מ**פתרון יבוא- מקשר מול יבור**

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור ליבוא גפ"מ		06/03/22	19/05/25

גפ"מ**פתרון אחסון מתקן ראשון 10,000 טון**

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 מתקן אשקלון/ אשדוד 10,000 טון	הליך מכרזי/ תיחור	19/01/23	13/02/24
		תכנון מפורט	13/02/24	11/08/24
		התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי	13/04/24	13/04/24
		היתר בניה	11/08/24	07/02/25

גפ"מ**פתרון אחסון מתקן שני- 20,000 טון יבור**

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 ותמ"א-75 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	זמינות קרקע מתקן	18/06/23	10/10/24
		היערכות למכרז	18/06/23	29/01/24
		מיון מוקדם	26/09/24	25/12/24
		הליך מכרזי	25/12/24	23/06/25

גפ"מ
פתרון אחר

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
22/01/24	16/03/23	הכנת מסמך המלצות לצמצום שימוש בגפ"מ	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	משרד האנרגיה

קונדנסט

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
05/06/24	18/01/23	בדיקת משרד האנרגיה האם מתקן אפשרי	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	משרד האנרגיה
05/06/24	05/06/24	הפעלה		

ביטומן
פתרון אחסון

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
19/06/24	20/02/24	השגת תקציב- פיילוט	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	משרד התחבורה
16/03/25	19/06/24	ביצוע מכרז נת"י- פיילוט		
19/06/24	20/02/24	השגת תקציב- למענה מלא		
16/03/25	19/06/24	ביצוע מכרז נת"י- למענה מלא		

מקבץ משימות השבת קרקעות

תש"א

נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
24/02/24	06/03/22		קבלת אישור תת"ל 119	חנ"י

תש"א

טרמינל קריית חיים

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
31/03/24	31/01/24	אישור סקר היסטורי ותכנית חקירת הקרקע לשני השלבים	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	משרד הגנת הסביבה
29/06/24	31/03/24	ביצוע חקירת קרקע למפעל פעיל והגשת דוח ממצאי חקירה		
28/08/24	29/06/24	אישור דו"ח ממצאי החקירה		
31/03/24	31/03/24	תכנית לחקר קרקע אחרי פירוק תשתיות+ אישור התכנית	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית	משרד הגנת הסביבה
16/03/26	31/05/23		פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים	המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

מקבץ משימות פיתוח המטרופולין

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה	מנהל חבילת עבודה
25/12/24	25/12/24		קידום סטאטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 שער המפרץ מפורטות)	רמ"י

תוכניות לקידום תעסוקה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704		25/12/24	15/12/26
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	כינוס הצוות	24/02/24	25/03/24
		עבודת הצוות	25/03/24	23/06/24
		אישור תכנית פעולה למשיכת חברות לאזור המפרץ	23/06/24	21/09/24
רמ"י	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמ"ל/1025		06/03/22	18/02/25

תחבורה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד התחבורה- רכבת ישראל	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18) ושיקום נופי	חשמול	25/03/24	15/12/25
		שיקום נופי	25/03/24	15/12/25
משרד התחבורה- רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)	העתקת תשתיות - תכנון וביצוע	30/01/23	10/12/26
		תכנון מוקדם ומפורט	30/01/23	29/12/28
משרד התחבורה- רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	הליך סטטוטורי	06/03/22	18/06/25

בריאות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הבריאות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא		02/05/24	12/10/25
משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	איפיון ותכנון ראשוני	02/05/24	22/04/26

סביבה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	גיבוש הנחיות להקמת וניהול הפארק	02/10/23	29/02/24
		בניית תכנית לעלות הקמת הפארק ולמידה ממודלים כלכליים דומים בארץ ובחו"ל	02/10/23	29/02/24
		הצגה ואישור התוכנית הסופית למנכל משרד הפנים	15/05/24	14/06/24
הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מיליון ₪)	תוכניות לביצוע+ הסכמת בעלים+ היתר	06/03/22	23/06/24
		ביצוע	23/06/24	10/12/26
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)		30/12/24	30/12/24
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)		30/12/24	20/12/26
רמ"י	קידום סטטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני (שטח הפארק המטרופוליני שאינו כלול בתכנית אגמי נשר ובתכנית פארק מורד נחל הקישון)		25/12/24	25/12/25
		הסכם חנ"י נחל הקישון	06/03/22	25/01/24
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	הקמה בפועל	25/01/24	14/01/26
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון		30/12/24	30/12/24
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	הקמת מנהלת הפארק ובחירת מנהל פרויקט	30/12/24	25/12/25

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון		30/12/24	30/12/24
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	30/12/24	25/12/25
משרד החקלאות	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	מניעת זיהומים	06/06/23	31/05/24
		שיקום והנגשת שטחים	25/12/24	13/06/27
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני		30/12/24	30/12/24
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	הקמת שאר הפארק המטרופוליני		30/12/24	09/12/28

שוברי גלים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	תסקיר השפעה על הסביבה וקבלת היתר בניה	06/03/22	24/05/24
		קידום סטטוטוריקה לשוברי הגלים בקריית חיים ושיקומם	24/05/24	19/05/25

מקבץ משימות רוחביות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - אג"ת	עדכון תקציב 2024		20/02/24	20/02/24

מו"מ

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - אג"ת	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות		09/07/22	*TBD
משרד האוצר - אג"ת	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות		09/07/22	*TBD
רמ"י	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעסקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים		06/03/22	*TBD

*לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת לא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הפנים	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	התנעת עבודה עם חברת ייעוץ	25/01/24	25/01/24
		מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה	25/01/24	23/06/24

תכנית העבודה של המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה שנת 2024 כולל שיתוף ציבור

רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
✓	✓	✓	✓	ועדת היגוי
✓	✓	✓	דו"ח סיכום שנתי ל-2023	דו"ח סטאטוס רבעוני
✓	✓	✓	✓	שגרות - מנהלי תוצר (מנהלי חבילות עבודה)
✓	✓	✓	✓	ניהול סיכונים
✓		✓	✓	פורום היועצות - חברה אזרחית
	✓			מפגש בינמגזרי - חברה אזרחית, עסקי, רשויות ואקדמיה
✓		✓	✓	פורום היועצות - מגזר עסקי
✓		✓	✓	פגוש את השטח (כולל רשויות)
✓	✓	✓	✓	שיתוף ציבור רחב מקוון (פגוש את השטח וערוץ פומבי)
כנס סיכום שנה		כנס שותפים	מפגש האצת הערכות משק האנרגיה	אחר
הסרת חסמים, זיהוי הזדמנויות, מחקרים וניירות מדיניות בהתאם לצורך, כנסי עבודה מקצועיים ועוד.				כללי

נספח א' SOW – פירוט לפי סעיפי החלטת הממשלה

מו"מ עם בז"ן, דשנים ותש"א

סעיפי החלטת הממשלה 2, 3, 6

- קידום מו"מ עם בז"ן במטרה לסכם על תהליך מתואם של הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במתחם בז"ן
- קידום מו"מ עם כי"ל במטרה לסכם על תהליך מתואם של הפסקת פעילות התעשייה הכימית במתחם "דשנים"
- בחינת חלופות לצמצום חוות מיכלי הנפט של תש"א בקריית חיים, עוד לפני הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית, ועד 2026

מתקיים מו"מ בין רשויות המדינה לבין בז"ן, כי"ל (החוכרים של מתחם דשנים) ותש"א, שמפעילים את חוות המיכלים בקריית חיים. המו"מ מול בז"ן בהובלת משרד האוצר, יחד עם רמ"י ומשרד האנרגיה, והמו"מ מול כי"ל ומול תש"א בהובלת רמ"י.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	קיים צוות שעבד עד טרום המלחמה. המו"מ הוקפא בשל המלחמה, יחזרו לעבודה לאחר העברת תקציב (2/24)	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	טרם הוקם צוות, הנושא הוקפא בשל המלחמה, יחזרו לעבודה לאחר העברת תקציב (2/24)	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (כלכלה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	החל	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	רמ"י

שיקום והשבת קרקעות סעיפי החלטת הממשלה 7,27

- השבת קרקע לרשות מקרקעי ישראל תיעשה לאחר פינוי המחברים שמעל לקרקע ומבנים בתת-הקרקע, לאחר טיהור ושיקום הקרקע והמים לערכי סף המתאימים לייעוד הקרקע
- ביצוע כל פעולה להריסת מתקנים ותשתיות המכילות חומרים מסוכנים, לרבות דלקים ותזקיקים שבשטח התכנית, בין אם עליות ובין אם תת קרקעיות, וכן שיקום הקרקעות המזוהמות

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים), הגנת הסביבה	משימה עתידית	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
הגנת הסביבה, חנ"י	משימה עתידית	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן ו20 אייקרס	משרד האנרגיה
הגנת הסביבה, צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ)	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	פינוי מתחם דשנים	משרד האוצר - אג"ת
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים), הגנת הסביבה	משימה עתידית	שיקום הקרקע מתחם דשנים	משרד האוצר - אג"ת
משרד האוצר אגף תקציבים, מנהל התכנון, המשרד להגנת הסביבה	משימה עתידית	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)	רמ"י

חוות המיכלים של תש"א

סעיפי החלטת הממשלה 4,5

- צמצום שטח חוות המיכלים של תש"א עוד בטרם הפסקת הפעילות הפטרוכימית במתחם בז"ן וככל הניתן עד לשנת 2026
- הפחתת כושר האחסון הפעיל בחוות המיכלים, לרבות פינוי מלא של החווה, טרם הפסקת הפעילות הפטרוכימית

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה גיבשה טיוטת מתווה ראשוני לצמצום חוות המיכלים עוד טרם הפסקת הפעילות של בז"ן. המתווה טרם הוצג לתש"א עקב פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", והכוונה היא להתניע מחדש את עבודת המטה המשותפת לאחר סיום המלחמה.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
תש"א, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האנרגיה, עיריית חיפה	התהליך מול תש"א בתחילתו, בתהליך של חקר הקרקע (מצב נוכחי - כולל תשתיות קיימות) - התקבל סקר היסטורי ותכניות לחקירת הקרקע.	קבלת היתרים ורישיונות לפינוי חוות המיכלים עם תשתיות קיימת	משרד הגנת הסביבה
תש"א, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האנרגיה, עיריית חיפה	משימה עתידית	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	משרד הגנת הסביבה
צוות מו"מ		פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים	משרד ראש הממשלה
צוות המו"מ (אנרגיה, חשכ"ל, אגף תקציבים, רמ"י, משפטים)	משימה עתידית	פינוי כל חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים - תלות במו"מ	משרד האוצר - אג"ת + חשכ"ל

חשמו"ל והכפלת מסילות הרכבת

סעיפי החלטת הממשלה 8-10

- חשמו"ל מסילות החוף במרחב חיפה עד 2024
- קידום הכפלת מסילות החוף משפיים עד תחנת חוף הכרמל (תת"ל 65א')
- קידום הכפלת מסילות החוף ומנהורן מתחת לעיר חיפה בין תחנת חוף הכרמל לתחנת מרכזית המפרץ (תת"ל 65ב')
- סיום ביצוע הכפלת ומנהור המסילות (תת"ל 65א' ו-ב') עד 2035

תת"ל 65א', הכפלת מסילות החוף בין שפיים לתחנת חוף הכרמל, אושרה סופית על ידי הממשלה ורכבת ישראל החלה בתהליך של קידום זמינות ותכנון מפורט לקראת ביצוע.

תת"ל 65ב' נמצאת לקראת עמידה בתנאי סף, ואז רכבת ישראל תתחיל תהליך של תסקיר השפעה על הסביבה. חשמו"ל מסילות הרכבת הקיימות במסגרת תת"ל 18 יתחיל באזור חיפה במהלך 2024, ובמקביל בעקבות אישור הסכם פיצוי נופי בהיקף של כ-100 מיליון ש"ח, ייחלו בקרוב עבודות להקמת מנהרות וגשרים להולכי רגל ואופניים מתחת ומעל המסילות אל חוף הים וחזית הים העירונית.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
	(תת"ל 18) חשמו"ל הרכבת במרחב חיפה - מקטע חיפה אושר בות"ל. בהכנה לעבודה בתחום חיפה. חשמו"ל חיפה מתחלק לשני פרויקטים: 1. עמודי חשמו"ל ושיקום נופי (הנגשת העיר לחוף). פרויקט השיקום הנופי עובדים בצמוד עם העירייה ונציגי הנמל, ולקראת יציאה לחלק מהמכרזים. פרויקט ענק שייקח כשנתיים ויותר. 2. החשמו"ל בפועל- המלחמה גרמה לעיכובים, הקבלן הזר הספרדי מתוכנן להתחיל לעבוד במחצית השנייה של 2024, צפי סיום המקטע של חיפה תחילת-אמצע 2025.	חשמו"ל מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	משרד התחבורה - רכבת ישראל
אין שותפים	המסמכים ממתינים לאישור הממשלה - טרם נחתמו. צפי חתימה עד אמצע דצמבר	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל, תת"ל 65א'	משרד התחבורה - רכבת ישראל

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
מוסדות התכנון, עיריית חיפה, משרדי הממשלה	בספטמבר התקבל עדכון ל 77-78, אושר העדכון במליאת הו"ח. לתקבלו הנחיות להשלמת תנאי סף שיוגשו במהלך דצמבר ובינואר עתידים להגיש את ההשלמות.	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)	משרד התחבורה - רכבת ישראל
כלל חברות הממשלתיות, כלל משרדי הממשלה	הושלמה	עדכון נספח החלטת ממשלה מס' 202 - הכנסת תת"ל 65 ב' לפרויקט לאומי	משרד התחבורה - רכבת ישראל

הקמת ביה"ח בקריית אתא

סעיפי החלטת הממשלה 11

- בחירת גוף שיקים את בית החולים החדש
- החלטה על בית חולים בחיפה (בני ציון או כרמל) שיועק ויהווה חלק מהתשתית של בית החולים החדש
- קידום הקמת בית החולים החדש עד 2029

לאחר עבודה משותפת בצוות ממשלתי, משרד הבריאות החליט שקופת חולים "כללית" תהיה זו שתקים ותפעיל את ביה"ח החדש בקריית אתא, שיתבסס על העתקת ביה"ח "כרמל" מחיפה. "כללית" צריכה לגבש תכנית לפיתוח והפעלת ביה"ח החדש, מתוך מתן מענה להמשך אספקת שירותים בקהילה בחיפה ובקריות, עד 1.5.24.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האוצר אגף תקציבים, חטיבת רפואה במשרד הבריאות, מנהל התכנון, עיריית חיפה	צפי לעיכוב בשל המלחמה, יוקם ב-06/24	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של ביה"ח בקריית אתא	משרד הבריאות
משרד האוצר אגף תקציבים, עיריית חיפה, ועדי עובדים, תאגידי בריאות	נבחר ביה"ח כרמל, שיופעל ע"י כללית.	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	משרד הבריאות
משרד הבריאות, רמ"י, עיריית חיפה	טרם הגיעו להסכמות משרד בריאות ואג"ת.	גיבוש הסכם התכנסות ביה"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	משרד האוצר - אג"ת

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האוצר אגף תקציבים, בתי חולים, ארגוני עובדים	כללית נבחרה כמפעיל לבי"ח, טרם החל איפיון ותכנון ראשוני אך אין צפי לעיכוב.	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	משרד הבריאות
משרד האוצר אגף תקציבים, עיריית חיפה, עיריית ק. אתא, ועדי עובדים, תאגידי בריאות	הושלמה	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	משרד הבריאות

הקמה וניהול פארק מטרופוליני

סעיפי החלטת הממשלה 12

- גיבוש מנגנון הקמה וניהול של פארק מטרופוליני לאורך נחל הקישון
- פארק של כ-5,800 דונם, מ"אגמי נשר" ועד "מעגנת שביט"

שטחו העיקרי של הפארק, בין אגמי נשר למורד הקישון, נמצא בתהליך של תכנון במסגרת תמ"א 75, כולל היבטי ניהול הנגר.

קצוות הפארק- אגמי נשר במזרח ומורד הקישון במערב, לקראת תחילת ביצוע: שלב א' של "פארק אגמי נשר" בהובלת עיריית נשר ו"מתחם המלחה" בהובלת רשות נחל הקישון.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	תמ"א 75 מתארית אושרה, מתחמים מפורטים נכנסים לבחינת לוז עם מנהלת תכנון. לוז ישלח בשבועות הקרובים.	קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 - שער המפרץ מפורטות)	רמ"י
הגנת הסביבה, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, מנהל התכנון, משרד רה"מ	עיכוב של כחצי שנה	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	משרד הפנים

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
עיריית נשר	הוגשה בקשה להיתרי בנייה מעיריית נשר. ההסתייגות העיקרית של הגנ"ס הוסדרה. כרגע ממתנינים לאישור היתר – בטיפול ראש העיר, כרגע בעיכוב. תוכניות לביצוע + הסכמת בעלים+ היתר - Q1 2024. הביצוע הינו הערכה של 30 חודשים לאחר ההיתרים שיסתיימו ביוני 2024. ההערכה לסיום המשימה הינה 12/26	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א' (55 מליון ₪)	משרד האנרגיה - הקרן לשיקום המחצבות
משרד האוצר אגף תקציבים, חנ"י, משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה. מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין		תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	משרד ראש הממשלה
עיריית נשר		הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	משרד ראש הממשלה
אין שותפים	תמ"א 75 מתארית אושרה, מתחמים מפורטים נכנסים לבחינת לו"ז עם מנהלת תכנון. לוז ישלח בשבועות הקרובים.	קידום סטטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני (שטח הפארק המטרופוליני שאינו כלול בתכנית אגמי נשר ובתכנית פארק מורד נחל הקישון)	רמ"י
רמ"י, חנ"י, עיריית חיפה, רשות נחל קישון	נבחר מנהל פרויקט, ממתנינים להסכם מול חנ"י וקישון לוודאות לפרויקט.	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה
משרד האוצר אגף תקציבים		השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	משרד ראש הממשלה
רמ"י, חנ"י, עיריית חיפה, רשות נחל קישון	ועדת ערר דחתה את כל העררים. נחל הקישון וחנ"י החלו לדון בנושא. הסתיים תכנון מפורט וניתן לצאת לביצוע בהתאם לסיכום בין חנ"י לקישון ולתקצוב.	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה
משרד האוצר אגף תקציבים		השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	משרד ראש הממשלה
רשות נחל קישון, חנ"י, רמ"י, עיריית חיפה	בשלבי קבלת הצעות לתכנון בחלק מהמתחם, מרבית המתחם לא מתוכנן ולא מתוקצב.	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
רשות ניקוז ונחלים קישון, הגנת הסביבה, עיריית חיפה, רשות נחל קישון, חנ"י, רמ"י, איגוד ערים לביוב חיפה, תאגיד מי כרמל	אושרה תמ"א 75 מתאריך. בהליכי תכנון ע"י צוות מתחם 4, ישנה תלות בהליכי התכנון של תמ"א 75. במקביל לתכנון, תוגש בקשת תקציב לתכנון מפורט	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	משרד החקלאות
משרד הפנים		תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה
משרד הפנים		הקמת שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה
משרד הפנים	משימה עתידית	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה

מתחם היי-טק נחל סעדיה

סעיפי החלטת הממשלה 13

- תכנון מתחם היי-טק, 'מתם 2', בסמוך למרכזית המפרץ, הרכבל ונחל סעדיה
- שיקום הנחל כחלק מהמתחם
- גיבוש מנגנון לפיתוח המתחם

המתחם מקודם בימים אלה במסגרת תמ"א 75. במקביל, משרד הכלכלה מנתח את החסמים למימושו ויפעל בשנים הקרובות להסיר אותם על מנת שאפשר יהיה לפתח את המתחם עם סיום קבלת האישורים הסטטוטוריים של התכניות המפורטות של תמ"א 75.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
המשרד להגנת הסביבה, משרד ראש הממשלה, משרד הבינוי והשיכון, המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל, רמ"י	<p>התוכנית מחולקת למספר שלבי ביצוע:</p> <p>תשתיות – כגון ניקוז, תחבורה וחשמל: סיום הכנת התוכניות עד לחודש פברואר 2024 ואז נכנסים לשלב של עריכת מסמכי התוכנית. הצפי לסיום הינו אמצע שנה הבאה במידה ולא יהיו עיכובים.</p> <p>הטמנה של קו המתח הגבוה – קו המתח הגבוה מתחיל בצומת יגור ואורכו כארבע קילומטרים. המקטע של נחל סעדיה הוא כ-800 מטרים. אפשר להטמין את כל הקו ואפשר רק את חלקו. בנוסף, ניתן להטמין את הקו בסמיכות להיכן שנמצא כעת. עלות ההטמנה היא כ-30 מלש"ח לקילומטר. מכאן שעלות ההטמנה של הקו כולו הינה כ-120 מלש"ח ורק המקטע של נחל סעדיה הינו כ-24 מלש"ח.</p> <p>טיפול בהר הזבל – ביצוע הסקר בשטח "הר הזבל" אמור להתחיל בתחילת ינואר 2024, ע"י החברה לשירותי איכות הסביבה. קבלת האנליזות צפויה לערוך מספר חודשים (בהתחשב הן במזג האוויר לביצוע והן בזמינות כוח האדם בשל המצב).</p> <p>מי תהום – אם הכוונה למי תהום שנמצאים מתחת להר הזבל אזי זה באחריות עיריית חיפה והמשרד להגנת הסביבה במסגרת הטיפול בהר הזבל. אם הכוונה למי תהום במקום שבו מתכוונים לבנות את מתחם ההייטק אזי מוקדם עדיין לבדוק זאת לפני שיש תכנון של הבנייה במקום. תסקיר של מי תהום בכל מקרה יעשה לפני התחלת הבנייה.</p> <p>טיהור הקרקע – הגנ"ס מחכים לבחינה של תשתיות רוחביות (חשמל, מט"ש וכדומה). ברגע שבכל מתחם ידעו איזה תשתיות נכנסות לתוכו ידעו להכין הנחיות לתסקיר סביבתי.</p> <p>מגרשים – ישנם מעל ל-300 בעלי זכויות על הקרקע, חלקם בעלים משותפים. כמעט כל הקרקע מוחזקת בידיים פרטיות – 80% בידיים פרטיות ו-20% בידי העירייה. צוות התכנון יושבים עם רמ"י על גאנט לסיום התוכנית המפורטות.</p> <p>שיווק – לאחר ביצוע השלבים הקודמים יבוצע שלב זה בתוכנית.</p>	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	משרד הכלכלה והתעשייה

משיכת חברות למפרץ

סעיפי החלטת הממשלה 14,15

- יבוש תכנית להסרת חסמים על מנת למשוך חברות למפרץ
- קידום המימוש של תמ"ל 1025 קריית אתא- שטחי תעסוקה

משרד הכלכלה פועל בימים אלה לשכור חברת ייעוץ לטובת גיבוש תכנית כלכלית אסטרטגית למפרץ, אשר יזהה מנועי צמיחה ויתרונות יחסיים ויסמן המלצות מדיניות למקבלי ההחלטות.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האוצר אגף תקציבים, משרד רה"מ, המשרד לפיתוח הפריפריה הנגב והגליל	התקציב הייעוץ לכל משרד הכלכלה מוקפא. היה חסם תקציבי. ב-19.12.23 התקבל אישור מהמועצה הלאומית לכלכלה כי יינתן לכך תקציב ובמידה ויהיה תקציב ייעוץ למשרד הכלכלה, המשרד ישיב את התקציב הזה בשנת 2024. מועדים המשימות: תחילת עבודה וכינוס הצוות - חודש מקבלת התקציב; סיום עבודה - חצי שנה מתחילת עבודה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	משרד הכלכלה והתעשייה
משרד רה"מ, משרד האוצר אגף תקציבים, מנהל התכנון, עיריית קריית אתא	בתהליך מול הותמ"ל כולל דיון מתוכנן ב-20/12, בו יתקבלו החלטות על בסיס פסק הדין.	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	רמ"י
משרד הבינוי, רמ"י, משרד הפנים, משרד האוצר אגף תקציבים	הושלמה	קידום תוכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה	משרד ראש הממשלה

תכנון מפרץ חיפה

סעיפי החלטת הממשלה 17

ממשלת ישראל אישרה את תמ"א 75 מפרץ, שהיא התכנית המתארית החדשה למפרץ חיפה אשר מחליפה את תמ"מ 6 ועל בסיסה יתוכננו ויאושרו תכניות מפורטות שיאפשרו הקמה של מעל 100,000 יחידות דיור, מיליוני מ"ר של תעסוקה ופארק מטרופוליני לאורך נחל הקישון בהיקף של כ-6,000 דונם. החל משנת 2024 יקודם תכנון מפורט של כל המתחמים הכלולים בתמ"א 75, ולאחר אישור התכנון המפורט והשלמת סוגיות התשתית הנדרשות, אפשר יהיה להוציא מתוקפו היתרי בנייה.

הבטחת רציפות התפקודית

סעיפי החלטת הממשלה 18,19

- הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית מותנית בהבטחת הרציפות התפקודית של משק האנרגיה
- אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות המשק והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית 5 שנים לפני וחצי שנה לפני

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל	משימה עתידית	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ח + תש"א טרמינל ק"ח)	משרד ראש הממשלה
מנהל הדלק, משרד התחבורה אגף אסטרטגיה	משימה עתידית	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)	משרד האנרגיה
מנהל הדלק, משרד התחבורה אגף אסטרטגיה	משימה עתידית	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)	משרד האנרגיה

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
רשויות מקומיות, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, רמ"י, מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, רח"ל, משרד הביטחון	הושלמה	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום	משרד האנרגיה
משרד האנרגיה מנהל הדלק, הספק שיקים ויפעיל את מתקן הקבע	משימה עתידית	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים	משרד האנרגיה
משרד האנרגיה מנהל הדלק, הספק שיקים ויפעיל את מתקן הקבע	משימה עתידית	אישור שר האנרגיה להשלמת, הפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בדרום המדינה	משרד האנרגיה

מסוף תזקיקים חדש

סעיפי החלטת הממשלה 21-22, נספח א1

- הקמת מסוף מודרני ובטיחותי לייבוא תזקיקים בסמוך לנמל המפרץ
- לאחר הקמת המסוף החדש, סגירת המסוף הישן בעיר התחתית של חיפה

חברת תש"א החלה בתהליך של תכנון ראשוני של מסוף התזקיקים, במטרה לסיים תכנון סופי במהלך 2024. במקביל, מתנהל מו"מ בינה לבין חברת חנ"י על התקשרות ביניהם להקמת והפעלת המסוף על ידי תש"א. כמו כן, חנ"י נמצאת בתהליך של תסקיר השפעה על הסביבה במסגרת תת"ל 118 אשר כולל את מסוף התזקיקים, וכן צפויה להתחיל בחודשים הקרובים הקמה של המזח של המסוף.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האנרגיה	טרם החל השלב הראשון של בירור האם יש צורך בתיקון פיקוח/ פיקוח על מוצר חדש הדורש התערבות שר.	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	משרד האוצר - אג"ת
תש"א, משרד האנרגיה, משרד האוצר חשכ"ל, משרד המשפטים	נקבעה פגישה בין חנ"י לתש"א לשבוע הבא - יעד לסוף שנה. אישור חשכ"ל יתקבל לאחר סיום המו"מ	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	משרד התחבורה - חנ"י

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה	חנ"י ביצעו קידוחים, התקבלו תוצאות מרשות המים ומהגנ"ס. מה שלבים קדימה עד ההפקדה כדי להצליח עד 09/24. תסקיר הוגש בפברואר, הוגש נוסף לאחר תיקונים ביוני. התקבלה דרישה להשלמות נוספות. על פי חנ"י צפי לסיום השלמות עד סוף 12/23. תש"א צפויים לסיים תכנון סופי (מפורט) עד 10/24 - חנ"י: ניתן לבנות עד גובה 3.40 על בסיס תוכנית 1/1/ב/13 אין צורך לחכות לתת"ל 118.	קבלת אישור תת"ל 118	משרד התחבורה - חנ"י
תש"א, רשות רישוי ארצית (מנהל התכנון)	התקבל בסוף ספטמבר הנחיות להיתר- מה סטטוס מילוי הנחיות? צפי קבלת היתר- לא ריאלי עד סוף 2023 אבל יתכנס ללו"ז עם המכרז לקבלן ביצוע. לגבי מכרז הקמת מזח- פורסם מכרז והתקבלו שאלות, צפי לבחירת קבלן זוכה במהלך ינואר 24. צפי התחלת עבודות (במידה ולא יהיה תביעות) פברואר 24	הקמת המזח במסוף התזקימים החדש לטובת ייבוא תזקימים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/ב/13	משרד התחבורה - חנ"י
חנ"י, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה	1. לגבי גפ"מ ממתנינים לחו"ד משהב"ט לפסילת האפשרות. 2. התקבל לו"ז מתש"א, סיום הקמה 12/28	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	משרד האנרגיה
מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות במרחב, המפעיל של אתר יבור, רפא"ל, רספ"ן (הכרזת נמל)	יש צורך בוודאות במקשר מול יבור- כרגע לא נמצא כיעד ל2023, ככל הנראה יהיה ב02/24, כרגע המשאבים מרוכזים לטובת המלחמה ובמקשר באשדוד. בנוסף, מתנה את מכרז חשכ"ל יבור עד PQ 3/24 יש לקבל אחריות על המקשר וגאנט להקמת המקשר (סיום עד אמצע 28).	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור+ צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	משרד התחבורה - חנ"י
משרד האנרגיה	משימה עתידית	התקשרות עם מפעיל להפעלת של מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	משרד התחבורה - חנ"י
מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, חברת נמל חיפה בע"מ, חברת התעבורה הימית (חברת בת של חנ"י)	בוצעו קידוחים, התקבלו תשובות מרשות המים והגנ"ס, ישנם מספר השלמות לתסקיר שנדרשו מחנ"י, צפי לעיכוב במספר חודשים	קבלת אישור תת"ל 119	משרד התחבורה - חנ"י

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
תש"א, חנ"י, עיריית חיפה	משימה עתידית	הפסקת פעילות נמל הישן(תת"ל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש	משרד האנרגיה
תש"א, חנ"י, עיריית חיפה, הגנת הסביבה	משימה עתידית	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכה וחומרים	משרד האנרגיה
החברה המפעילה של מקשר גפ"מ מול יבור, רשויות מקומיות, מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות במרחב, המפעיל של אתר יבור, רפא"ל, רספ"ן	משימה עתידית	הקמת מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	משרד התחבורה - חנ"י

הקמת שוברי גלים מול חופי קריית חיים

סעיפי החלטת הממשלה 23

- עקב הקמת נמל המפרץ נוצרה תופעה של ארוזיה של חופי הקריות
- תכנון והקמה של שוברי גלים מול חופי הקריות שיפסיקו את התופעה ויחזירו את החופים למצבם הקודם

חברת נמלי ישראל מבצעת תסקיר השפעה על הסביבה בהתאם להנחיות הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה והמשרד להגנת הסביבה.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד הביטחון, עיריית חיפה, במשרד להגנת הסביבה. לקידום סטטוטוריקה - מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, משרד הביטחון	חנ"י עובדים מול הגנ"ס על מנת להגיע להסכמות לקיצור אישור התסקיר, במקביל נעשות בחינות מול הות"ל לקידום החבילה מולם.	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	משרד התחבורה - חנ"י

ייבוא וייצוא גפ"מ באשדוד

סעיפי החלטת הממשלה 24

- התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מטפלת כיום בגפ"מ האולפיני של בית הזיקוק באשדוד, ולכן יש צורך בחלופה אחרת לטיפול - ייצוא מאשדוד
- יש צורך גם בהגדלת התחרות והיתירות בייבוא גפ"מ לישראל, שכיום מתבצעת רק בקצא"א אשקלון
- קידום הקמה של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ באשדוד

חברת נמלי ישראל החלה בתכנון של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ, וכן צנרת יבשתית משלימה, על מנת לאפשר ייבוא של גפ"מ למתקני האחסון הרלוונטיים במרחב אשדוד, וכן לאפשר לבית הזיקוק באשדוד לייצא גפ"מ אולפיני.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
תש"א, חברת חשמל, בז"א, משרד האנרגיה	התקיימה גישה בין חח"י לחנ"י ללא הגעה להסכמות. נקבעה פגישה בין חנ"י לתש"א לשבוע הבא - יעד לסוף שנה. אישור חשכ"ל יתקבל לאחר סיום המו"מ	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י	משרד התחבורה - חנ"י
בז"א, משרד הגנת הסביבה, משרד האנרגיה, מפעיל חוות הגפ"מ, עיריית אשדוד, איגוד ערים לאיכות הסביבה אשדוד	תכנון הנדסי מתקדם. מה גאנט הפרויקט לשנה ו-8 חודשים לביצוע לא כולל אישורים ותכנון.	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	משרד התחבורה - חנ"י
מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, משרד האנרגיה, תש"א, עיריית אשדוד, איגוד ערים לאיכות סביבה, משרד הביטחון, רשות המים, משרד הבריאות, נתג"ז, רשות הגז הטבעי	תכנון הנדסי מתקדם. מה גאנט הפרויקט לשנה 81 חודשים לביצוע לא כולל אישורים ותכנון.	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת	משרד התחבורה - חנ"י
תש"א, משרד האנרגיה, משרד האוצר חשכ"ל, משרד המשפטים	בחירת המפעיל בבחינה.	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	משרד התחבורה - חנ"י
תש"א, משרד האנרגיה, משרד הביטחון	משימה עתידית	הקמת תשתית ליבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	משרד התחבורה - חנ"י
חנ"י, משרד האנרגיה, בז"א	משימה עתידית	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ באשדוד	משרד האנרגיה

צמצום השימוש בגפ"מ במשק

סעיפי החלטת הממשלה 25

- התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה אחראית על ייצור חלק נכבד מהגפ"מ שבשימוש במשק הישראלי ובמשק הפלסטיני
- במקביל להקמת תשתיות חלופיות לטובת ייבוא, אחסון וניפוק של גפ"מ, גיבוש תכנית לצמצום השימוש
- יעילות משקית גדולה יותר - במקום הקמת עוד ועוד תשתיות, צמצום השימוש ומעבר לפתרונות יעילים יותר

צמצום השימוש בגפ"מ במשק

צוות בין-משרדי גיבש המלצות וכתב טיוטת דוח בנושא צמצום השימוש בגפ"מ. לאחר קבלת אישור מנכ"ל משרד האנרגיה הדוח יפורסם לציבור ותחל העבודה על יישום ההמלצות.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האוצר אגף תקציבים, המועצה הלאומית לכלכלה, משרד הכלכלה, המשרד להגנת הסביבה	בשלביו אישור ע"י מנכ"ל האנרגיה וולאחריו יפורסם	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	משרד האנרגיה

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

סעיפי החלטת הממשלה 26

- התעשיות הפטרוכימיות והכימיות במפרץ חיפה מהוות גורם הכנסה בלתי מבוטל מארנונה לרשויות מקומיות חיפה, קריית אתא, נשר ועמק זבולון
- הקמה של 130,000 יח"ד חדשות וקליטת מאות אלפי תושבים יוצרות אתגר תקציבי נוסף לרשויות
- גיבוש מענה כלכלי לרשויות המושפעות מהפסקת פעילות התעשיות, ומהגידול בכמות התושבים

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

בוצעה עבודה משותפת של מספר משרדי ממשלה, בהובלת רמ"י ומנהל התכנון, מול עיריית קריית אתא, על מנת לוודא שתמ"א 75 לא פוגעת בשיווק שטחי תעסוקה זמינים כיום. במקביל, משרד הפנים החל בעבודת מטה לניתוח המשמעויות הכלכליות של הפסקת הפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ, ושל יישום תמ"א 75, על הרשויות המקומיות במפרץ.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד רה"מ, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י	עיכוב של כחצי שנה	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	משרד הפנים

קונדנסט

סעיפי ממשלה נספח א 2

- הקמה והפעלה של תשתית לאחסון ויצוא קונדנסט בכמות של 15,000 טונה בחודש, בשאיפה על בסיס תשתיות קיימות

קונדנסט

חברת תש"א הקימה תשתיות המאפשרות לה ליישם את ההסכם שלה עם חברת שברון ובית הזיקוק אשדוד, להזרמת קונדנסט לטיפול בבית הזיקוק, במקום בבז"ן. ההזרמה תחל עם סיום מלחמת "חרבות ברזל". במקביל, מענה לייצוא קונדנסט מקודם במסגרת תמ"א 75 אנרגיה על ידי רמ"י וכרגע נמצא בתסקיר השפעה על הסביבה.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
מנהל התכנון, משרד הגנת הסביבה, רשויות מקומיות	תמ"א 75 בספטמבר ניתנו הנחיות לתסקיר.	הקמה והפעלת תשתית קבע ייצוא של קונדנסט ע"י תמ"א 75	משרד האנרגיה

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
תש"א, שברון	חלופת תש"א- הוגשו לתש"א רשימת התניות לקבלת אישור	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	משרד האנרגיה
מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	לו"ז תמ"א 75 אנרגיה התקבל, הגשת תסקיר פרקים א'-ב' צפויה בחודשים הקרובים . אישור התכנית בוועדת שרים 1/26	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	רמ"י

ביטומן

סעיפי ממשלה נספח א 3, נספח 4.2

- הקמה והפעלה של תשתית ליבוא או ייצור ביטומן בהיקף של 35,000 טונה בחודש
- מתקנים לאחסון ביטומן בהיקף של 30,000 טונה

ביטומן

בוצעה עבודת מטה לאשרור כי מבחינה סטטוטורית אין כיום בעיה להקים אתרים לייבוא ביטומן בנמלי ישראל. זאת, מתוך מטרה שחברות פרטיות יקימו את התשתיות הנ"ל מתוך שיקולים עסקיים. במקביל, בוצעה עבודת מטה משותפת למשרד התחבורה, חברת נתיבי ישראל, המועצה הלאומית לכלכלה ומערכת הביטחון, כדי להגדיר את סוג המענה לביטומן בחירום וכן הכמויות הנדרשות לאחסון, אשר יקטנו מ-30,000 טון ל-10,000 טון.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
נת"י, משרד התחבורה	ייבוא ביטומן- לגדות קיימות תשתיות ייבוא קיימות. מספנות בתהליך הקמה. כימוטל בשלבי קבלת היתרים. במהלך 2024 יפורסם מכרז ע"י נת"י לייבוא ביטומן חם וקר+ אחסון 10,000 ביטומן קר. מול משהב"ט- השוק יפתור את נושא ייבוא.	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	משרד התחבורה - חנ"י
חנ"י, רמ"י, הגנת הסביבה, רשות מקומית, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל	ממתינים לעדכון עבודה ע"י נת"י לחישוב כמויות נדרשות על בסיס תרחיש הייחוס המעודכן ביותר.	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	משרד התחבורה
נת"י, המועצה הלאומית כלכלה	הושלמה	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)	משרד התחבורה

גפ"מ

סעיפי ממשלה נספח א 4.1, נספח א 5, נספח א 6

- מתקנים לאחסון גפ"מ בהיקף של 30,000 טונה, על בסיס המתקנים המאושרים בתמ"א 32
- השלמת הליך מכרזי, הכולל תקצוב מלא של ההצעה הזוכה, ומתן היתר בנייה להקמת מתקני אחסון גפ"מ בהיקף של 18,000 טון נוספים
- הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ נוספים בהיקף של 30,000 טון

גפ"מ

משרד האנרגיה תוקצב על ידי משרד האוצר להקמת מתקנים ראשוניים לאחסון גפ"מ בחירום, ונמצא בימים אלה בתהליך של תיחור בין מספר מועמדים להקמת התשתיות הנ"ל על בסיס אותו תקציב. במקביל, הוקמה ועדת מכרזים של החשב הכללי במשרד האוצר לטובת ביצוע מכרז פומבי להקמת אתרי אחסון גפ"מ נוספים, כאשר הראשון מיועד לקום באתר "יבור". הוועדה תפרסם מסמכי מיון מוקדם ברבעון הראשון של 2024. כמו כן, מקודמים סטטוטורית אתרי אחסון חדשים והרחבת אתר יבור, במסגרת תמ"א 75 אנרגיה בהובלת רמ"י, שכרגע מבצעת עבורם תסקיר השפעה על הסביבה.

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור	חנ"י
ככל הנראה גפ"מ ירד ממסוף התזקימים- חבילה שתבוטל	הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ למתקן יבור 20,000 טון	משרד האנרגיה
הושלמה	קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון	משרד האנרגיה
הועברו מסמכי התיחור לחשכ"ל, צפויים להתאשר עד תחילת דצמבר.	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן אשקלון 10,000 טון	משרד האנרגיה
הועברו מסמכי התיחור לחשכ"ל, צפויים להתאשר עד תחילת דצמבר.	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן אשדוד 10,000 טון	משרד האנרגיה
משימה עתידית	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	משרד האנרגיה
הושלמה	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת	משרד האנרגיה
בפברואר פרקים א-ה של יבור יסתיימו (ע"י רמ"י), ואז שלב מיון מוקדם (פרסומו) יכול להתחיל באוגוסט 24 (תלוי בהתנגדויות של סטטוטוריקה יבור יש 90 יום להתנגדויות). ייבוא גפ"מ כנראה יתבצע דרך המקשר מול יבור (התניית הצנרת כרגע בבדיקה מול משרד האנרגיה). זמינות קרקע לשטח המתקן (ללא צנרת) יכול לקחת חצי שנה.	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א -32 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	משרד האוצר - חשכ"ל
בוטלה	ביטול הדרישה להקמת צנרת כתנאי מקדים להקמת מתקן אחסון ביבור	רמ"י
משימה עתידית	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון	משרד האנרגיה
בוטלה	הקמת מתקן אחסון גפ"מ שלישי על בסיס תמ"א 32 / תמ"א 75 + צנרת	משרד האנרגיה
לוי"ז תמ"א 75 אנרגיה התקבל, אישור התכנית בוועדת שרים 3/26	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	רמ"י
משימה עתידית	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	משרד האנרגיה
בוטלה	קידום סטטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ אשדוד בשטחי רמ"י	רמ"י
משימה עתידית	הפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור	משרד האנרגיה
בוטלה	קידום סטטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י למקשר מול יבור	רמ"י
לוי"ז תמ"א 75 אנרגיה התקבל, אישור התכנית בוועדת שרים 5/25	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000	רמ"י
	היתר בנייה למקשר מול יבור	חנ"י

תזקיקים

סעיפי ממשלה נספח א 8, נספח א 7, נספח 9 א

- תכנית מתאר מפורטת להקמת מתקנים מוגנים לאחסון 550 אלף טונה תזקיקים
- מתן מענה לפי כל דין לטובת אחסון תזקיקים, מילוי במוצרי הדלק הרלוונטיים, תוך שמירה על חיבורם למערכת פריקה מן הים ולמערכת ההזרמה הארצית, ואישור סטטוטורי למענה זה
- פינוי מתקן הביניים יתבצע אך ורק לאחר אישור שרת האנרגיה להשלמת הקמתו והפעלתו של מתקן הקבע

תזקיקים

רמ"י מובילה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה תכנון של אתר אחסון תזקיקים בהיקף של 550,000 טון בצפון הארץ, וכן מסדרון תשתיות שיאפשר בין היתר הזרמת תזקיקים ממסוף התזקיקים במפרץ חיפה לרשת ההולכה הארצית. שני הפרויקטים נמצאים בשלב של תסקיר השפעה על הסביבה. במקביל, בוצעה עבודת מטה לאשר כי קיימת סטטוטוריקה מתאימה להקמת/הסבת אתר אחסון תזקיקים בדרום הארץ, בהיקף של 300,000 טון.

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד האוצר חשכ"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון	ממתינים לחו"ד ממשרד האנרגיה, עבר לסבב אישורים בלשכה המשפטית באנרגיה. ממתינים למסמכים משלימים מתש"א, מרגע קבלת הטפסים כשבועיים להעברה לחשכ"ל. (צפי עד סוף שנה)	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים – 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	משרד האנרגיה
משרד האוצר חשכ"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון		הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים – 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת במכרז חשכ"ל	משרד האנרגיה

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
במידה ויהיה בקצא"א אשקלון- משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית אשקלון, קצא"א. במידה ויהיה באתר אחר: משרד האוצר חשכ"ל, משרד האוצר אגף תקציבים, רמ"י, המשרד להגנת הסביבה, הרשויות המקומיות באתר שייבחר והצנרת שמובילה אליו, מנהל התכנון	בשלב בחירת החלופות, נשקלת הסבת מיכלים או הקמת באתר אפרת שמועדף מבחינת מוגנות האתר.	הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקימים- מרכז ודרום הארץ + צנרת	משרד האנרגיה
הגנ"ס	משימה עתידית	הגשת מסמכי היתרים למיכלים בתוך בקצא"א אשקלון 300,000 טון	משרד האנרגיה
משרד האנרגיה, קצא"א, מנהל התכנון (ועדת העורכים), משרד הבטחון		נתינת אישור לבקשות היתר המוגשות עבור קצא"א אשקלון 300,000 טון	משרד הגנת הסביבה
בז"ן, הגנ"ס		נתינת אישור לבקשות היתר המוגשות עבור מיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקימים	משרד הגנת הסביבה
משרד האנרגיה, בז"ן, חנ"י, מפעיל נמל צפון חדש	משימה עתידית	הגשת מסמכי היתרים למיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקימים	משרד האנרגיה
משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, משרד הגנת הסביבה, עיריית חיפה, בז"ן, מנהל התכנון	משימה עתידית	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקימים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	משרד האנרגיה
מנהל התכנון, משרד האנרגיה, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, מועצה ארצית (חבריה ובעלי זכות הצבעה), ועדת עורכים, בעלי עניין	לו"ז תמ"א 75 אנרגיה התקבלהגשת תסקיר פרקים א'-ב' צפויה בחודשים הקרובים, אישור התכנית בוועדת שרים 3/26	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון (תוכנית תמ"א 75 אנרגיה)	רמ"י

מענה ביטחוני

סעיפי ממשלה נספח א 11

- מתן מענה ביטחוני לתשתיות המוקמות אשר יבטיח את רציפות התפקוד של משק האנרגיה של מדינת ישראל

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משרד הביטחון, משרד האוצר אגף תקציבים, משרד האוצר חשכ"ל, רמ"י	משימה עתידית	מתן מענה ביטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה	משרד האנרגיה

ללא סעיף

חבילות העבודה:

שותפים	פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
כל משרדי הממשלה שהם חלק מהחלטת הממשלה	הושלמה	פרסום החלטת ממשלה 1231	משרד ראש הממשלה
משרד רה"מ	נמצאים כרגע בשלב של הרצת המודל ההידרולוגי. צפי לסיום הרצת המודל - ברבעון הראשון של 2024. לוי"ז ישלח בשבועות הקרובים	הקמה וניהול ניגר	רמ"י
משרד רה"מ	הושלמה	אישור תקציב מדינה 2023-2024	משרד האוצר - אג"ת
משרד רה"מ	חבילה חדשה	עדכון תקציב 2024	משרד האוצר - אג"ת
משרד רה"מ	יש לבחון פתיחת חבילת תקציב 2024	אישור תקציב מדינה 2025	משרד האוצר - אג"ת

נספח ב' - חבילות עבודה לשנת 2024 לפי משרדים

משרד האנרגיה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
13/02/24	25/05/23	תכנון ראשוני	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקינים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו
03/02/24	07/08/23	קידום וקבלת אישור לפטור ממכרז מהחשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקינים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז
19/01/25	25/01/24	הקצאת קרקעות	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקינים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת
24/05/24	30/05/23	תכנון ואישורים	הקמת תשתיות הולכה מקצה מנהרת התשתיות עד למתקן אחסון גפ"מ מתקן יבור 20,000 טון
13/02/24	19/01/23	הליך מכרז/ תיחור	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/אשדוד 10,000 טון
22/01/24	16/03/23	הכנת מסמך המלצות לצמצום שימוש בגפ"מ	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ
05/06/24	18/01/23	בדיקת משרד האנרגיה האם מתקן אפשרי	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון

משרד האוצר - חשכ"ל

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
10/10/24	18/06/23	זמינות קרקע מתקן	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 ותמ"א 75- מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל

משרד האוצר - אג"ת

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
19/05/24	20/03/24		בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
*TBD	09/07/22		חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות
*TBD	09/07/22		חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות
20/02/24	20/02/24		עדכון תקציב 2024

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת לא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

רמ"י

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
25/12/25	25/12/24		קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 שער המפרץ מפורטות)
18/02/25	06/03/22		הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025
25/12/25	25/12/24		קידום סטטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני (שטח הפארק המטרופוליני שאינו כלול בתכנית אגמי נשר ובתכנית פארק מורד נחל הקישון)
*TBD	06/03/22		מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת לא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

משרד התחבורה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
19/06/24	20/02/24	השגת תקציב- פיילוט	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון

משרד התחבורה - חנ"י

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
19/02/24	26/12/22	מו"מ תש"א- חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקינים
23/07/24	06/03/22	הפקדה	קבלת אישור תת"ל 118
25/03/24	06/03/22	קבלת היתר בניה	הקמת מזח במסוף התזקינים החדש לטובת ייבוא תזקינים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 13/ב/1/1)
19/02/24	26/12/22	מו"מ חנ"י- הח"י, תש"א	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (ללא גפ"מ)
31/01/25	06/08/23	תכנון הנדסי מוקדם	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר/י אחסון אשדוד
24/10/24	25/04/24	הגשה לות"ל	קידום סטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת
30/03/26	20/03/24		התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד
19/05/26	06/03/22		תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור ליבוא גפ"מ
31/10/24	06/03/22		קבלת אישור תת"ל 119
30/12/25	06/03/22	תסקיר השפעה על הסביבה, אישור תכנית וקבלת היתרי בניה	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים

משרד הגנת הסביבה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
31/03/24	31/01/24	אישור סקר היסטורי ותכנית חקירת הקרקע לשני השלבים	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת
31/03/24	31/03/24	תכנית לחקר קרקע אחרי פירוק תשתיות+ אישור התכנית	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית
14/01/26	25/01/24	הקמה בפועל	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון
25/12/25	30/12/24	הקמת מנהלת הפארק ובחירת מנהל פרויקט	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
25/12/25	30/12/24	תכנון מפורט	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון

משרד הבריאות

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
12/10/25	02/05/24		הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא
22/04/26	02/05/24	איפיון ותכנון ראשוני	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא

משרד הכלכלה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
15/12/26	25/12/24		הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704
25/03/24	24/02/24	כינוס הצוות	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)

משרד הפנים

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
29/02/24	02/10/23	גיבוש הנחיות להקמת וניהול הפארק	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני
25/01/24	27/09/23	הצגת חלופות תוכנית תמ"א 75 וחלופה נבחרת	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ

משרד התחבורה - רכבת ישראל

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
13/07/26	25/03/24	עמודי חשמול ושיקום נופי	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18)
10/12/26	30/01/23	העתקת תשתיות - תכנון וביצוע	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א' (משפיים עד חוף הכרמל)
18/06/25	06/03/22	הליך סטטוטורי	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב' (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)

משרד החקלאות

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
31/05/24	06/06/23	מניעת זיהומים	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704

הקרון לשיקום המחצבות

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
23/06/24	06/03/22	תוכניות לביצוע+ הסכמת בעלים+ היתר	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א' (55 מיליון ₪)

מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
16/03/26	31/05/23		פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים
30/12/24	30/12/24		תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)
20/12/26	30/12/24		הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב' (40 מיליון ₪)
30/12/24	30/12/24		השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
30/12/24	30/12/24		השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
30/12/24	30/12/24		תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני
09/12/28	30/12/24		הקמת שאר הפארק המטרופוליני

TBD

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
30/12/24	30/12/24		הקמה וניהול ניגר